

REPUBLIQUE DE DJIBOUTI

Unité-Egalité-Paix



Revue finale du deuxième

PLAN NATIONAL DE DEVELOPPEMENT

Djibouti ICI

2020-2024



01

Processus de
planification et
Méthodologie de
la Revue

02

Defis et
choix stratégiques
du PND -2020
2024

03

Résultats clés de
la Revue du PND
2024-2020

04

Cadre
macroéconomique

05

Analyse des
performances du
PND 2024-2020

06

Attentes et
aspirations des
populations des
5 régions

07

Défis persistants et
Recommandations

08

Structure du
Troisième Plan et
Feuille de route du
PN3D

SOMMAIRE



Processus de Planification et méthodologie de la Revue





Gestion du processus du développement

Le développement national est marqué depuis 2015, par l'inscription des stratégies et politiques publiques dans un cadre cohérent de planification de court, moyen et long terme.

Ces stratégies visent à assurer la transformation économique et sociale du pays en vue d'améliorer le bien-être des populations à travers la réduction de la pauvreté et des inégalités.

Dans cette dynamique, deux plans nationaux de développement PND 2015-2019 et 2020-2024 ont été élaborés et mis en œuvre en cohérence avec la vision prospective DJIBOUTI 2035.



DJIBOUTI 2035



Pourquoi la Revue du PND 2020-2024?

La prise de décision basée sur les résultats de suivi et d'évaluation des politiques publiques est cruciale car elle permet à la planification de développement de tenir compte des expériences passées et d'aboutir à des résultats plus efficaces.

La revue du PND répond à cette démarche pour éclairer l'élaboration du troisième plan national de développement de la Vision Djibouti 2035. Grâce à l'utilisation des données de suivi évaluation fournissant des informations sur la mise en œuvre des interventions passées, la revue du PND permettant la poursuite la révision ou l'expansion d'une ancienne politique.





Approche méthodologique de la revue finale du PND-ICI 2020-2024

1 Revue basée sur une approche participative et collective

- Consultations des groupes thématiques sur le secteur productif, social et des infrastructures ainsi que la gouvernance et le capital humain.
- Consultation inclusive des acteurs locaux des 5 régions.

2 Durée de consultations

- Trois mois, octobre à décembre 2024.

3 Participation

- Des représentants de tous les ministères sectoriels, secteur privé et des collectivités locales, de la société civile et des partenaires techniques et financiers.

4 Revue documentaire

- Etudes sectorielles, rapports des partenaires techniques et financiers, banque des projets, PIP.



La revue s'est appuyée aussi sur le cadre de Résultats du PND

Nombre des indicateurs de résultats PND 135		
VALEUR	Renseignée	Non Renseignée
Référence	96%	4%
Réalisée	51%	49%

Cadre de résultats/ Indicateurs	Total indicateurs	Indicateurs renseignés au moins pour une valeur réalisée	Indicateurs non Renseignés	Indicateurs appréciés
Cadre de résultats global	4	3	1	3
Cadre de résultatsAxe 1 : Inclusion	44	17	27	16
Cadre de résultatsAxe 2 : Connectivité	16	13	3	10
Cadre de résultatsAxe 3 : Institutions	10	7	3	4
Cadre de résultatsAxe 4 : Thèmes transversaux	61	29	32	0
Total indicateurs	135	69	66	43

Manque de données actualisées

- Les indicateurs non renseignés pour les valeurs réalisées sont dus au manque de données statistiques récentes.
- Toutefois, disponibilité des données sectorielles (annuaires statistiques de santé et éducation).



Défis et choix stratégiques du PND 2020-2024





Défiset Choix stratégiques du PND

Défis persistants en 2019

1

Economie peu diversifiée
basée sur les services
portuaires

2

Pauvreté monétaire
extrême (17%) et
multidimensionnelle (0,16) en
2017

3

Inégalités (indice
de gini **0,42**) et
vulnérabilités

4

Faiblesses du
Capital Humain

5

Vulnérabilité face
au changement
Climatique



Choix stratégiques du PND

1

L'axe Inclusion vise à opérationnaliser un modèle de développement durable inclusif avec une meilleure répartition des fruits de la croissance aux Djiboutiens.

2

L'axe connectivité a pour objectif de positionner Djibouti comme une plaque tournante de l'économie régionale et continentale

3

L'axe Institutions, le PND permet de renforcer la gouvernance administrative, locale et économique

4

L'axe Transversal sert de pilier et fondement pour la réalisation de trois axes stratégiques.





Résultats clés de la Revue finale du PND 2020-2024

  @mefi_gouv

 www.economie.gov.dj



Résultats clés 2020-2024



Cadre macroéconomique

Malgré les implications des diverses crises internationales, l'économie Djiboutienne a fait preuve de résilience et maintenu son dynamisme avec une progression moyenne du PIB de **5%** sur la période **2020-2024**.

La contribution du secteur tertiaire à la croissance est toujours prépondérante (**+ 4 points**), suivi du secteur secondaire **+0,6 point** et **0,4 point** pour le primaire



Performance du PND

La faible performance du PND en matière d'exécution financière découle de la combinaison d'une absence de priorisation des projets et d'un besoin de financement (483 milliards fdj par an) largement au-delà de la moyenne de financement de l'économie observée entre 2011-2019 (101 milliards FDJ). Elle se justifie aussi par l'absence d'études bancables disponibles et dans tous les secteurs..



Chômage

Le marché de l'emploi montre des signes d'amélioration avec un taux de chômage à la baisse. Cependant, le chômage des jeunes diplômés représente toujours notre principal défi structurel.

Inégalités et Pauvreté : EDAM 5

Le taux de pauvreté extrême s'est amélioré de 0,6 points à 20,5% en 2025 contre 21,1% en 2017. Les inégalités (indice de Gini) se sont réduits à 38% contre 42% en 2017.

Résultats clés 2020-2024



Accès à l'éducation

En matière d'accès à l'éducation, la construction entre 2020-2024 de 97 écoles préscolaires, 35 au primaire, 28 écoles au niveau d'enseignement moyen, et 20 établissements au niveau de l'enseignement secondaire général et technique ont permis d'améliorer entre autres le taux brut de scolarisation au primaire qui passe de 93% en 2019 à 99,2% en 2024 ; de 72,5% à 86,7% au niveau moyen et de 47% à 52,5% au niveau secondaire général.



Accès à la santé

Au titre de la santé, la construction de 6 nouvelles structures de santé notamment l'hôpital de Tadjourah et celui en cours de la CNSS permet d'améliorer l'accès aux services de soins ainsi que le nombre de médecins pour 10 000 habitants qui a augmenté de 2 à 6 sur la période du PND.

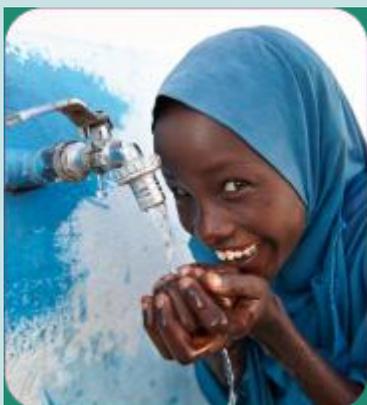


Accès à l'énergie

Pour l'énergie et l'électrification, le parc éolien, le parc solaire en cours de réalisation ainsi que la deuxième ligne d'interconnexion renforcent l'approvisionnement et la transition énergétique. Le projet électrification durable a permis le branchement gratuit au profit de 13 500 ménages soit 8% de l'ensemble des ménages. Le taux d'accès à l'électricité a atteint 76% en 2024 contre 60% en 2017.

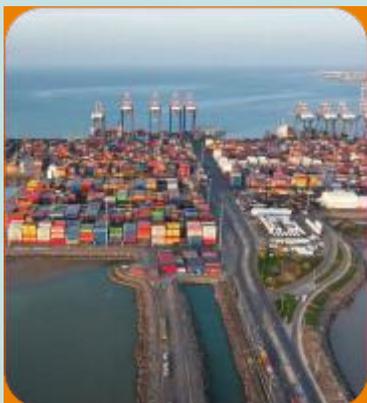


Résultats clés 2020-2024



Accès à l'Eau

Concernant l'accès à l'eau, la réalisation de l'usine de dessalement pour une production de 22500 m³/jour en phase 1 avec une capacité finale de 45000 m³/jou renforce l'approvisionnement en eau potable de la population. En PPP (Projet Public Privé), le taux d'accès se situe à 90% en 2024. Alors qu'à l'horizon 2035, il est projeté une couverture universelle.



Connectivité

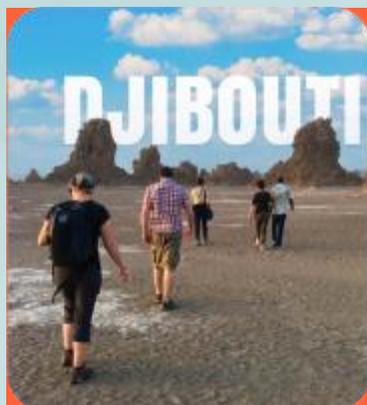
Au niveau des infrastructures, la connexion avec le reste du monde s'est renforcée avec l'acquisition de 4 portiques, la rénovation de l'aéroport, la réhabilitation ou la construction des corridors routiers.



Infrastructure de télécommunication et transformation digitale

Concernant le TIC le taux de pénétration de l'internet mobile est passé de 42,5% à 56,7% entre 2019 et 2024 alors que le nombre d'abonnés de mobile money est passé de 5 070 à 229 570 en 2024. L'écosystème de l'économie numérique s'est renforcé avec la mise en place d'un ministère délégué et d'une stratégie de transformation numérique.

Résultats clés 2020-2024



Développement du Tourisme

Au titre de développement du tourisme, la capacité hôtelière s'est accrue avec l'installation de 4 nouveaux hôtels de plus de 3 étoiles (AYLA, Escale international, Best western, Gadileh hôtel).



Gouvernance

Au titre de l'amélioration de la Gouvernance, le pays s'est engagé dans la réforme des comptes publics avec le PEFA, la conformité aux 40 recommandations du GAFI dans le cadre de la lutte contre le blanchiment de capitaux et le financement du terrorisme (LBCFT) et la création de l'école nationale d'études judiciaires.



Reformes majeures durant la période PND 2020-2024



**Stratégie nationale
d'inclusion nancière -**

**Evaluation des Finances
Publiques (PEFA)**

**Introduction de la carte
mobilité inclusion**

**Renforcement du Dispositif
national de LBCFT**

**Création de l'Autorité de
Régulation Multisectorielle de
DJIBOUTI (ARMD)**

**Opérationnalisation du
Fonds de garantie partielle
de crédits**

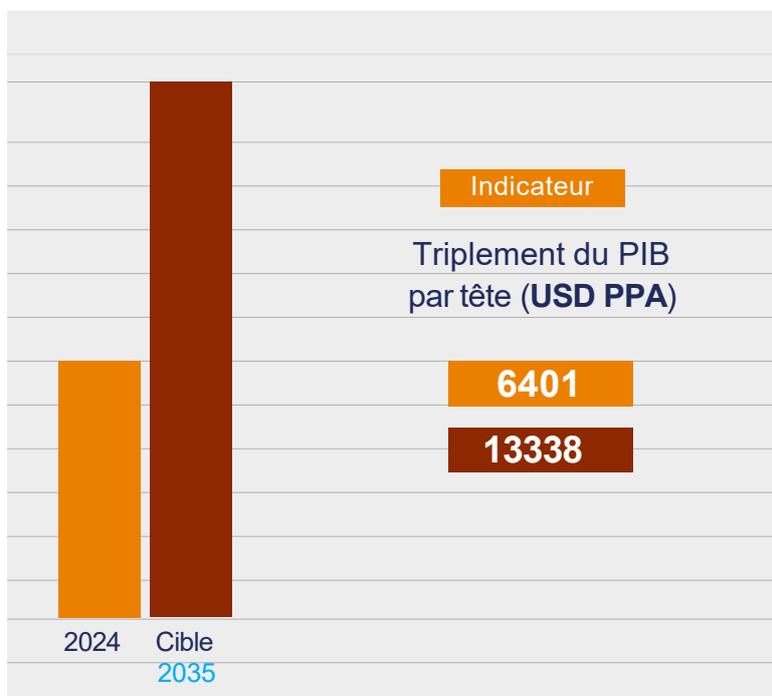
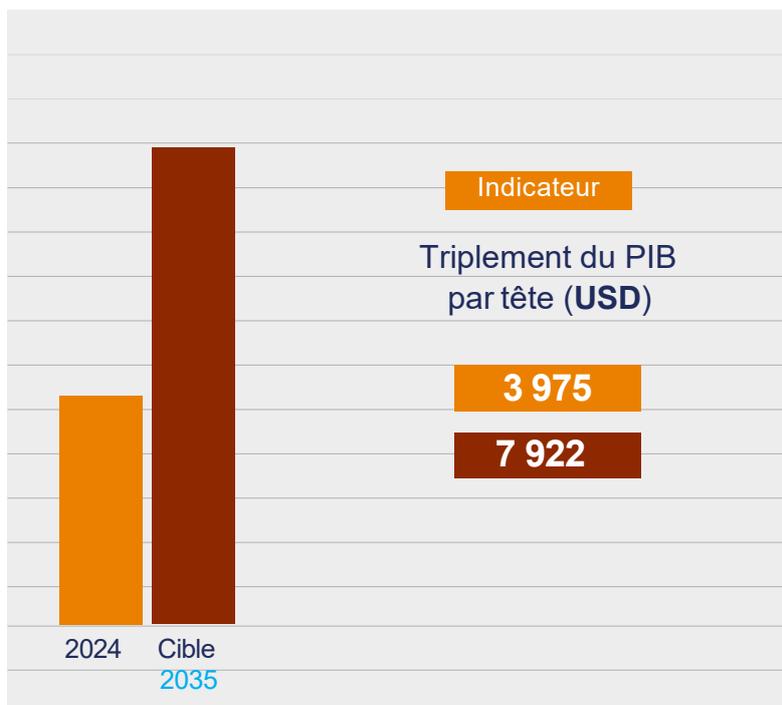
**Renforcement du cadre
juridique de la gestion de la
dette**

**Transition numérique
(création MDENI)**

**Gouvernance des
entreprises Publiques (SEPE,
restructuration des EPA)**

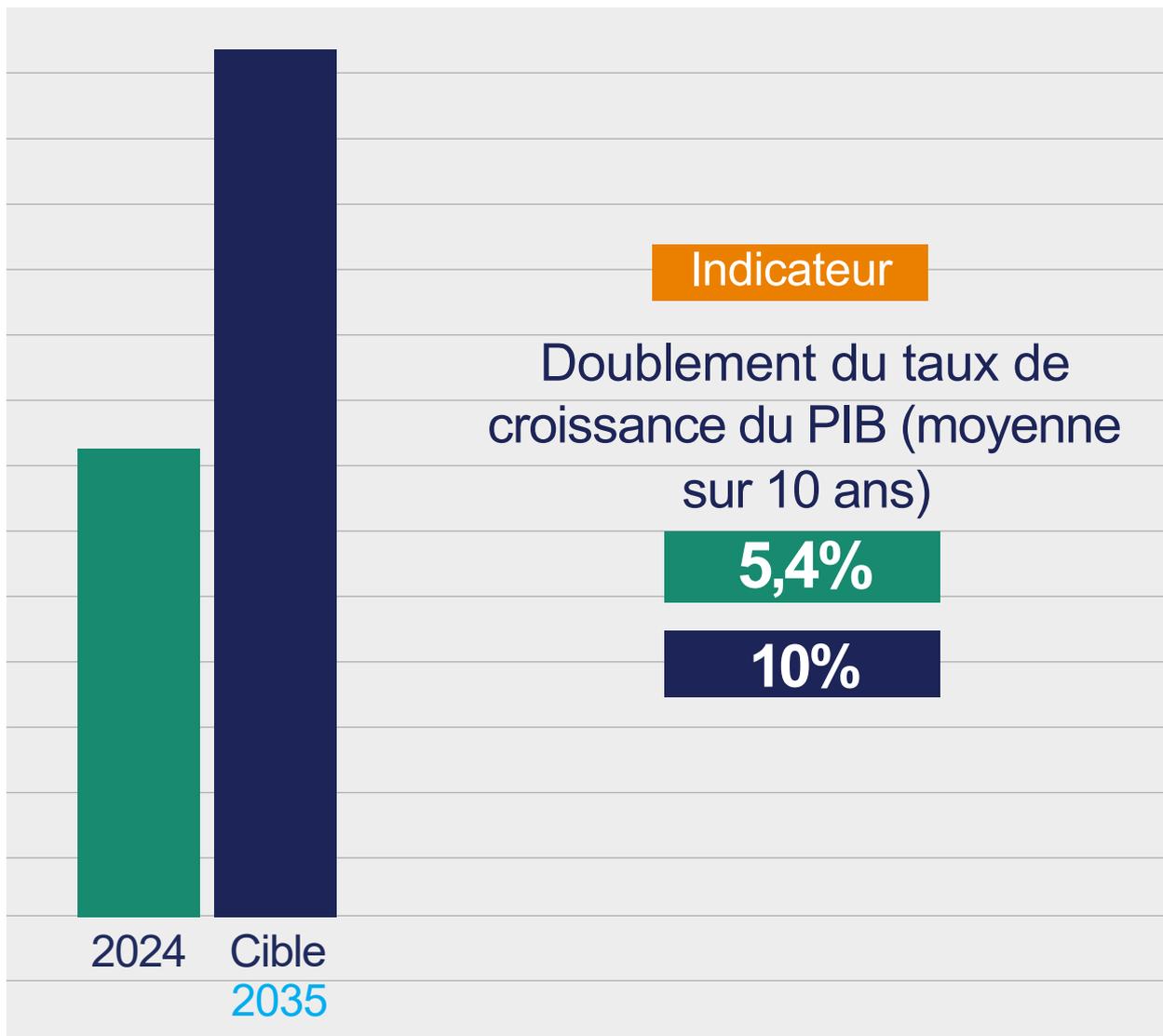


Résultats à mi-parcours de la Vision 2035



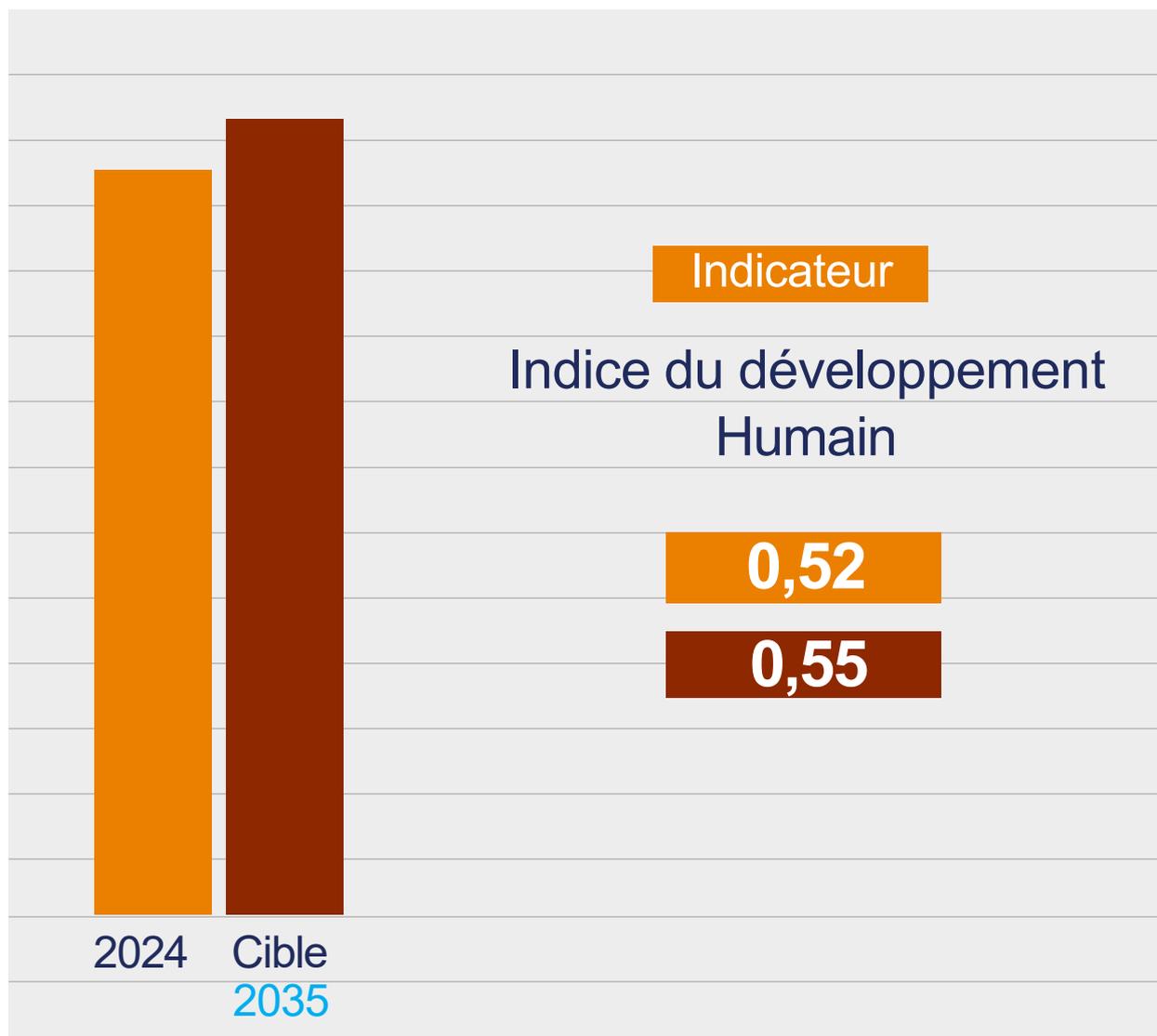


Résultats à mi-parcours de la Vision 2035





Résultats à mi-parcours de la Vision 2035





Cadre macroéconomique





Performances macroéconomiques PND VS SCAPE

	SCAPE 2015-2019	DJIBOUTI ICI 2020-2024		Variation	
		Previsions PND	Realisations PND	Prév/Réal DJIBOUTI ICI	DJIBOUTI ICI/SCAPE
Variation annuelle					
Taux de croissance réelle	6,0%	6,5%	5,0%	-1,5	-1
Inflation moyenne annuelle	1,2%	1,9%	2,4%	+0,5	+1,2
% PIB					
Investissements	28,5%	21,5%	26,7%	+5,2	-1,8
Investissements privés	19,7%	16,6%	20,4%	+4,2	+0,7
Investissement privés nationaux	13,8%	11,0%	16,3%	+5,3	+2,5
IDE	5,9%	5,6%	4,1%	-1,5	-1,8
Investissements publics	8,8%	4,8%	6,3%	+1,5	-2,5
Recettes fiscales	13,6%	11,6%	11,5%	-0,1	-2,1
Solde budgétaire	-1,0%	-1,2%	-2,0%	-0,8	-1
Solde du compte courant	11,0%	3,4%	20,4%	17	+9,4
Encours de la Dette	64,6%	62,0%	71,3%	+9,3	+6,7



Croissance économique vigoureuse et résiliente

+5 en moyenne sur la période PND

Inflation maîtrisée à +2,4%

malgré son accélération par rapport aux prévisions PND et à la SCAPE en raison de la crise ukrainienne et de la crise en mer rouge;

La pression fiscale en recul de 2pp

en moyenne par rapport à la SCAPE;

Déficit budgétaire en hausse de 1pp du PIB;

Les investissements quasiment au même rythme que la période scape; mais les investissements privés ont été plus dynamiques

Le solde du compte courant s'est **largement** amélioré sous l'effet d'un renforcement des réexportations ;



L'encours de la dette s'est accru de 7pp

par rapport à la période SCAPE.

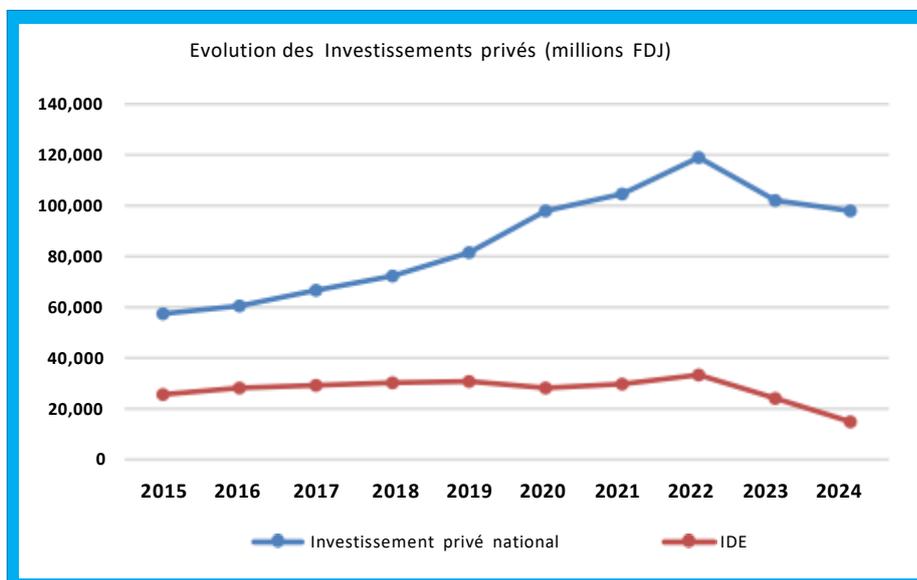
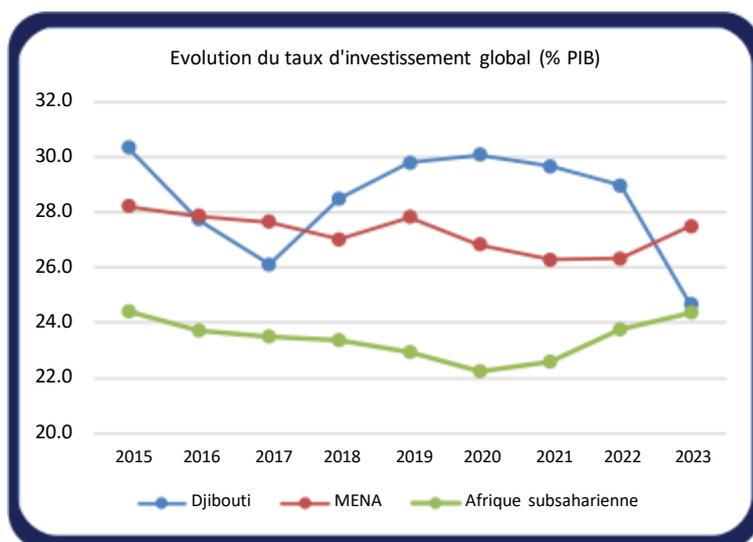


*PP : Un point de pourcentage



Efficacité des Investissements (suite)

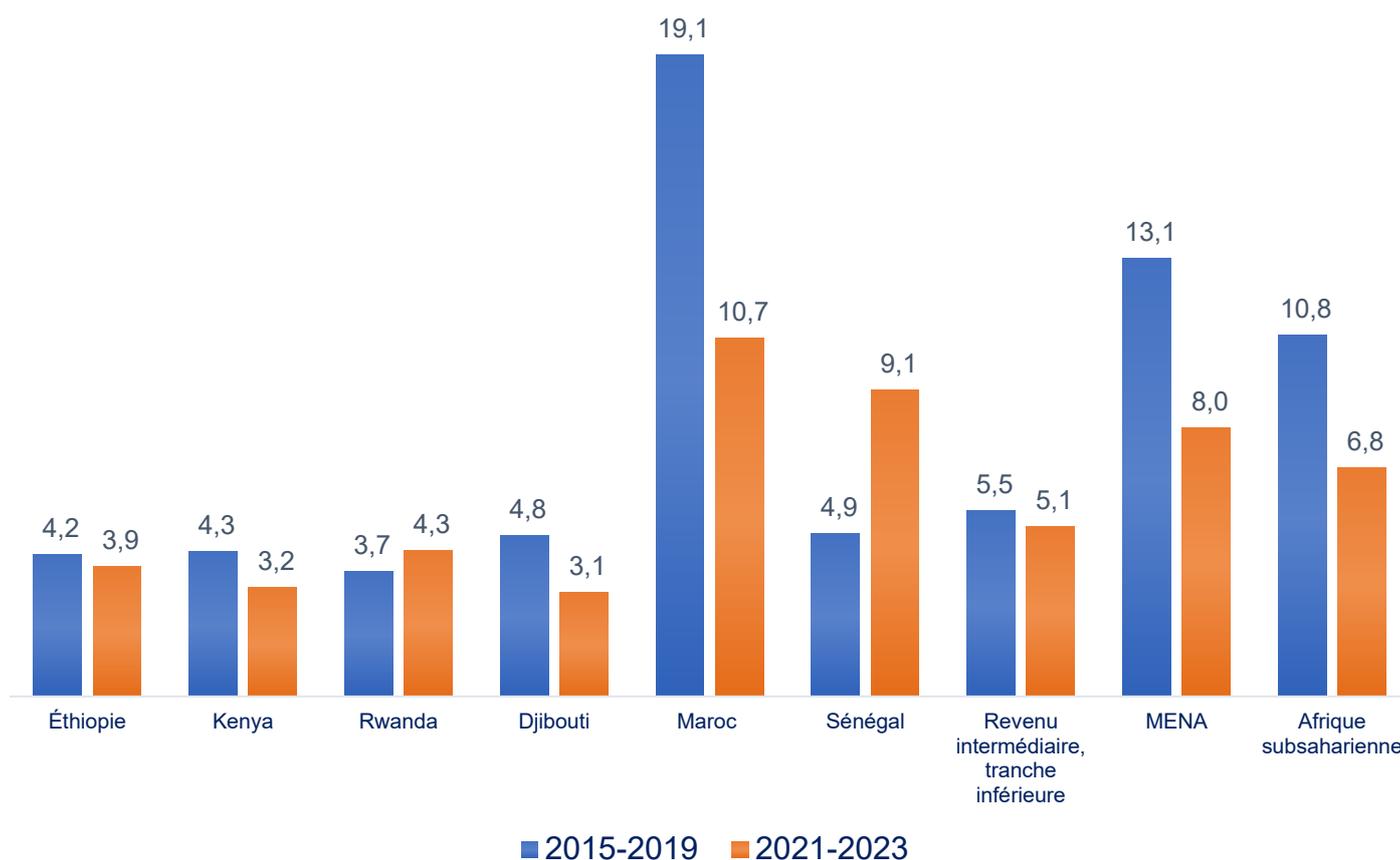
% PIB	SCAPE	PND Djibouti ICI	Évolution
Taux d'investissement Global	28,5%	26,7%	-1,8 pp
FBCF Privé	19,7%	20,4%	+0,7 pp
FBCF Public	8,8%	6,3%	-2,5 pp





Effacité des Investissements (suite)

Evolution de l'ICOR moyen





Analyse de la performance globale du PND 2020-2024



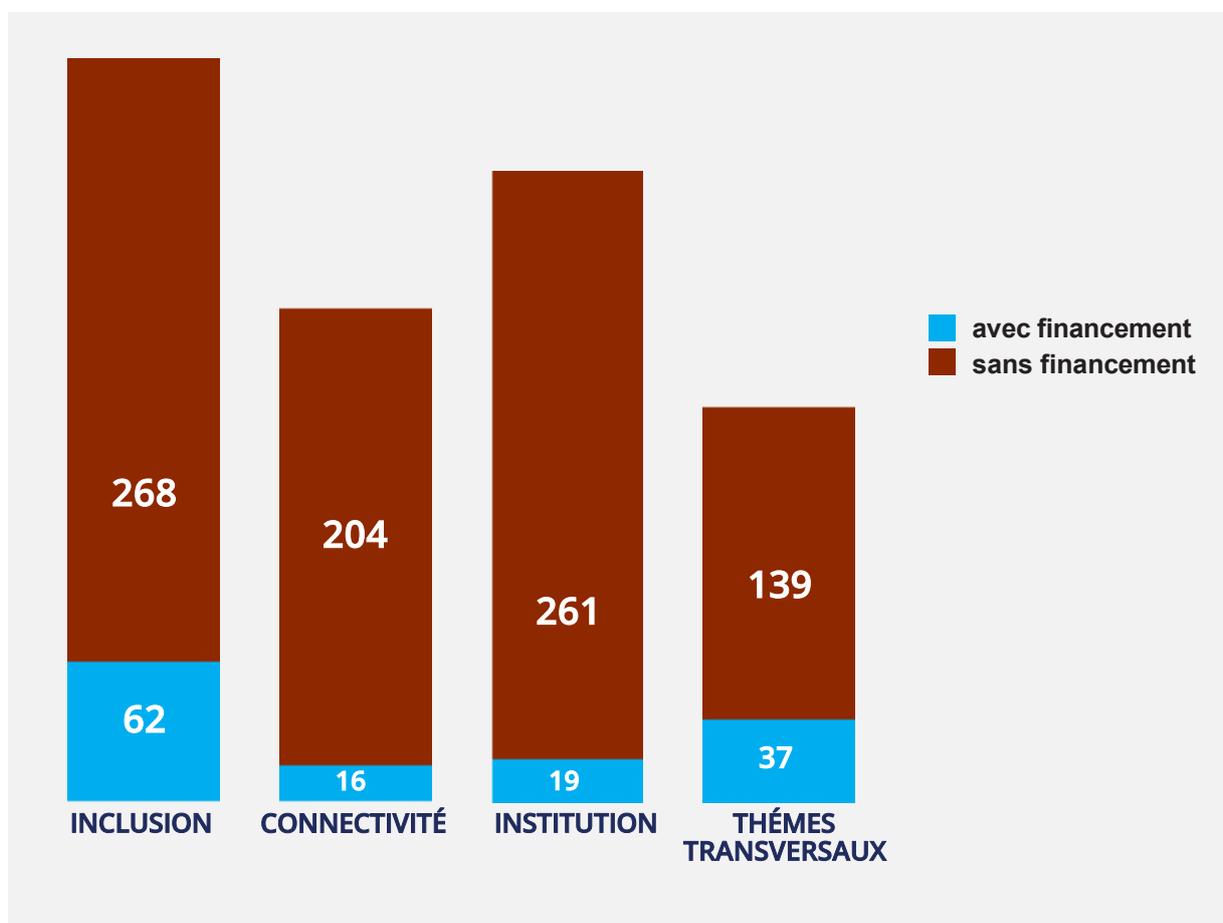


Plan de financement du PND 2020-2024

Axe stratégique (AS)	Objectif Stratégique	Projet PND (milliards FDJ)	avec financement (milliards FDJ)	%	sans financement (milliards FDJ)	%
AS 1 : Inclusion	Améliorer le bien-être de la population djiboutienne	636,4	250,9	39,4%	385,5	60,6%
AS 2 : Connectivité	Positionner Djibouti comme une plaque tournante de l'économie régionale et continental	653,7	152,2	23,3%	501,5	76,7%
AS3: Institutions	Promouvoir une administration publique efficace, renforcer l'Etat de droit	300,7	21	7,0%	279,7	93,0%
AS4: Thèmes transversaux	Réaliser des actions qui constituent les fondamentaux de la transformation économique et sociale	1009,3	118,5	11,7%	890,8	88,3%
Total		2 600,1	542,6	20,9%	2 057,5	79,1%



Répartition par axe des projets avec et sans financement (en nombre de projets)



Banque des projets

Pour réaliser ses objectifs, le PND ICI 2020-2024 se basait sur un ensemble de 1006 projets estimés à 2 600 milliards de FDJ dont 21% ayant obtenu un financement et 79% sans financement.



Performance financière du PND 2020-2024

Objectif global

Faire de Djibouti un pôle économique, commercial et financier régional et international qui assure le bien-être des Djiboutiennes et Djiboutiens dans un environnement de paix, sécurisé et propre.

Le succès de ce résultat passait par la réalisation des trois axes stratégiques

Inclusion

Connectivité

Institution

Le faible taux de mobilisation de financement de 14,9% résulte:

Besoins importants d'investissements exprimés (Le montant annuel d'investissements attendu de **483,8** milliards FDJ par le PND

excède largement le financement annuel moyen observé de **101** milliards FDJ par le PND

d'investissements publics et privés sur la période **2011 à 2019**

Une absence de priorisation de projets de développement structurant;

Absence de préparation de projet bancable ou étude de faisabilité

Absence de cadre de dialogue formel avec les partenaires techniques et financiers ainsi que d'un cadre de financement intégré sont aussi des obstacles.

Absence de l'analyse d'impacts sur la croissance réelle (outils de planification)



Moyens mis en œuvre et Bilan

En milliards FDJ

Axe Stratégique (AS)	Projets PIP 2019	Projets sans financement	Banque des projets PND	Financement nouveaux projets PND sur la période 2020-2024				Taux de Mobilisation
				Publiques	Privées	PPP	Total	
AS 1: Inclusion	90	547,1	636,5	131,9	28,9	0	160,8	29,4%
AS 2 : Connectivité	32,8	620,9	653,7	119,4	0	0	119,4	19,2%
AS 3: Institutions	9	291,7	300,7	12	0	0	12	4,1%
AS 4: Thèmes transversaux	50	959,3	1009,3	40,9	0,055	27,59	68,5	7,1%
Total	181,8	2 419,00	2600,1	304,2	29,0	27,59	360,8	14,9%





Performance financière du PND 2020-2024 (suite)

	Projet PND (milliards FDJ)	Ressources allouées				Ressources financières exécutées				Taux d'absorption des ressources financières				Taux d'exécution du PND
		Publiques	Privées	PPP	Total	Publiques	Privées	PPP	Total	Publiques	Privées	PPP	Total	
Axe stratégique 1 : Inclusion	636,5	222,0	28,942	0	251,0	94,4	18,2	0	112,6	42,5%	62,9%	0,0%	44,9%	17,7%
Axe stratégique 2 : Connectivité	653,7	152,2	0	0	152,2	93,2	0	0	93,2	61,2%	0,0%	0,0%	61,2%	14,3%
Axe stratégique 3 : Institutions	300,7	21	0	0	21	5,7	0	0	5,7	27,1%	0,0%	0,0%	27,1%	1,9%
Axe stratégique 4 : Thèmes transversaux	1 009,30	90,8	0,055	27,59	118,5	29,1	0,1	21,7	50,9	32,0%	181,8%	78,7%	43,0%	5,0%
Total	2600,1	486,0	29,0	27,6	542,7	222,4	18,3	21,7	262,4	45,8%	63,1%	78,7%	48,4%	10,1%

Le taux d'absorption des ressources allouées est en moyenne de 48,4%.

Le taux d'exécution financière du PND est de 10% . Ce resultat découle surtout d'un grand déséquilibre entre les besoins exprimés et les possibilités de financement.



Efficacité globale du PND 2020-2024

Indicateurs d'effet	Valeur				Taux d'achèvement (%)	Appréciation				
	Référence (a)	Cible (b)	Réalisé (c)	(c-a)		1	2	3	4	5
						N	P	M	S	T
Objectif stratégique : Faire de Djibouti un pôle économique, commercial et financier régional et international qui assure le bien-être des Djiboutiennes et Djiboutiens dans un environnement de paix, sécurisé et propre.										
Taux de croissance réel (%)	5.50	8,4	6,8	1,3	81					
Indice de développement humain	0,508		0,515	0,07						
Taux de mortalité maternelle (p. 100 000)	248	164	168	-80	98					
Part du PIB relative à la plateforme logistique (%)	19,4	20,1	20,9	+1,5	104					
Balance commerciale BC (en % du PIB)	12,5		19,9	+7,4						
Part IDE dans le PIB (%)	5,9	5,6	4,1	-1,8	73					
Indice Mo Ibrahim de gouvernance en Afrique	41,8		43,1	1,3						
Indice de démocratie de The Economist Group	2,71		2,74	0,03						

Trois effets globaux ont été définis pour suivre et évaluer les progrès vers l'atteinte de l'objectif stratégique du PND.

Les groupes thématiques ont appréciés 8 indicateurs du cadre de résultats global



Analyse des performances du PND 2020-2024 par axe





Performance de l'axe l'axe stratégique 1 : Inclusion

Objectif stratégique

Améliorer la qualité de vie et le bien-être des djiboutiennes et djiboutiens, éradiquer les inégalités sociales et spatiales et améliorer l'équité genre intergénérationnelle .

Le succès de ce résultat passait par la réalisation des programmes ci-après

un développement
économique inclusif porté
par le secteur privé

l'inclusion financière

l'amélioration des
conditions de vie et de
l'inclusion sociale



Effacité de l'axe stratégique 1 : Inclusion économique et financière

Indicateurs d'effet	Unité	Valeur				Taux d'achèvement %	Appréciation				
		Référence (a)	Cible (b)	Réalisée (c)	(c-a)		1 NS	2 PS	3 MS	4 S	5 TS
Valeur ajoutée dans l'industrie manufacturière,	% du PIB	1,1%		1,7%	+0,6						
Valeur ajoutée dans l'industrie manufacturière	VA par habitant	5 887,6	6 804,04	9 573,4	+3 685,8	+163					
Total des apports publics (aide publique au dévelop et autres apports publics) alloués au secteur agricole	Millions USD	23,19		42,19	19						
Nombre d'entrées touristiques par an	Nombre	141 941		187 378	45 437						
Taux de bancarisation	%	26		33	+7						
Nombre de succursales de banques commerciales pour 100 000 adultes	Nombre	5		6	+1						
Nombre de distributeurs automatiques de billets pour 100 000 adultes	Nombre	14,32		20,60	6,28						
Volume de crédits octroyés	Millions FDJ	126 101		212 459	86 358						
Banques Islamiques		25 514		48 855	23 341						

Les groupes thématiques ont examiné 9 indicateurs pour apprécier l'inclusion économique et financière durant la période 2020-2024.



Efficacité de l'axe stratégique 1 : Inclusion sociale

Indicateurs d'effet	Unité	Valeur				Taux d'achèvement	Appréciation				
		Référence (a)	Cible (b)	Réalisée (c)	(c-a)		1 NS	2 PS	3 MS	4 S	5 TS
Nombre de femmes de 15-49 ans sans emploi et sans formation ayant créé une AGR	Nombre	261		1405	1144						
Nombre de bénéficiaire des programmes de transferts sociaux	Nombre	12362		29 362	+17 000						
Nombre de certificats d'inscription foncier délivré	Nombre	516		1473	957						
Montant de l'aide publique au développement consacrée à l'eau et à l'assainissement	Millions USD	1,2	2,4	2,4	1,2	100					
Accès à l'eau	%	90%		90%							
% de la population ayant accès à l'électricité	%	60,2		76	15,8						
Prix moyen du Kwh (Franc Djibouti)	FDJ	54		50	-4						



Durant la période PND, les différentes réalisations ont permis d'améliorer les principaux indicateurs des conditions de vie et d'inclusion sociale, notamment la baisse du taux de chômage, l'amélioration de l'accès à l'eau et à l'énergie, la protection sociale via les filets sociaux et la couverture AMU, l'accès au logement. Cependant le prix de l'énergie reste relativement élevé selon les parties consultées.

Pour ce qui est de la pauvreté non monétaire, la RGPH-3 révèle que « plus d'un cinquième des ménages (20,4%) se trouvent dans une situation de pauvreté extrême, tandis qu'un tiers supplémentaire (33,0%) est classé comme pauvre.

Les indicateurs sur les inégalités (indice de Gini) et sur la pauvreté monétaire n'étaient pas encore actualisés lors de cette revue par rapport aux données de 2017.



Performance de l'axe stratégique 2 : CONNECTIVITE

Objectif stratégique

Positionner Djibouti comme une plaque tournante de l'économie régionale et continentale et assurer une meilleure intégration nationale.

L'atteinte de ce résultat passait par la réalisation des programmes suivants

Développement de
l'interconnexion entre
Djibouti ville et les régions

Mise en place de la
plateforme logistique et
du hub commercial

Accélérer le
développement des
infrastructures modernes
de connexion au reste du
monte

Consolidation de l'intégration
régionale.



Effacité de l'axe stratégique 2 : CONNECTIVITE

Indicateurs d'effet	Unité	Valeur				Taux d'achèvement %	Appréciation				
		Référence (a)	Cible (b)	Réalisée (c)	(c-a)		1 NS	2 PS	3 MS	4 S	5 TS
Part du PIB relative à la plateforme logistique	% du PIB	18,7	20	20,1	+1,4	100,5					
Balance commerciale	% du PIB	7	4	17,7	+10,7	152,8					
Part IDE du PIB	% PIB	5,9	5,6	4,1	-1,5	73					
Nombre de passagers (transport aérien)	Nombre	319 935		244 482	-75 453						
Volume de frets (Transport aérien)	Tonnes	8020		5589	-2431						
Mouvement des navires au port (moyenne)	Nombre	1814		1762	-52						
Volume du trafic (transport Maritime en Millions Tonnes métriques)	Million tonne métrique	14,77		15,45	+0,66						
Population ayant accès à un réseau mobile	%	42,5		54,5	+12						

Les groupes thématiques ont examiné et apprécié huit indicateurs dont 4 ont été jugés satisfaisants



Performance de l'axe stratégique 3 : INSTITUTIONS

Objectif stratégique

Promouvoir une administration publique efficace, renforcer l'État de droit, la transparence et la responsabilisation afin que tous les Djiboutiennes et Djiboutiens puissent contribuer, sans exclusion et dans un environnement de paix et de sécurité, à faire de Djibouti un pays Phare de la mer rouge et un hub commercial et logistique de l'Afrique.

L'atteinte de cet objectif stratégique reposait sur la mise en œuvre des programmes suivants

amélioration de
la gouvernance
économique, financière et
administrative

renforcement de
la gouvernance
administrative

renforcement des
capacités institutionnelles
en matière de gouvernance
locale

amélioration de la gouvernance
judiciaire et politique.



Effacité de l'axe stratégique 3 : INSTITUTIONS

Indicateurs d'effet	Unité	Valeurs				Taux d'achèvement (%)	Appréciation				
		Référence (a)	Cible (b)	Réalisée (c)	(c-a)		1 NS	2 PS	3 MS	4 S	5 TS
Dépenses publiques primaires en proportion du budget	% du budget total	61%		63%	+2						
Le pays est doté d'une législation nationale relative à la statistique		Oui		Oui							
Nombre de cadres étatiques formés	Nombre	446		700	254						
Nombre de cadres et de Techniciens dans le secteur privé	Nombre	3000		3500	500						
Montant total de l'aide publique internationale	Million USD	39,94		55	15						
Investissements étrangers /revenu national brut	% revenu brut	5,8		3,1	-2,7						
Nombre des services déconcentrés opérationnels	Nombre	15		17	+2						
Nombre de services décentralisés opérationnels	Nombre	2		2							
Subventions allouées aux collectivités par région (Million FDj)	Millions FDj	20		40	+20						
Nombre d'enfants de moins de 5 ans ayant été enregistrés par une autorité d'état civil	Nombre	13 887		14 000	+113						
Nombre de sièges occupés par des femmes dans le parlement	Nombre	11		26	+15						
Indice Mo Ibrahim de gouvernance en Afrique	Indice	41,8		43,1	1,3						
Indice de démocratie de The Economist Group	Indice	2,71		2,74	0,03						

Les groupes thématiques ont examiné les 18 indicateurs définis pour suivre les progrès réalisés en matière de renforcement de la gouvernance dont 13 étaient renseignés.

7 indicateurs ont été jugés satisfaisants;

L'indicateur du nombre des services déconcentrés opérationnels a été jugé moyennement satisfaisant.

Les autres indicateurs ont été jugés peu ou non satisfaisants



Performance de l'axe stratégique 4 : Thèmes transversaux

Objectif stratégique

la réalisation d'actions qui constituent les fondamentaux de la transformation économique et sociale en vue de faire de Djibouti un pays phare de la mer Rouge et un hub commercial et logistique de l'Afrique

Pour l'atteinte de cet objectif, les trois programmes suivants ont été formulés

développement du capital
Humain

protection contre
la vulnérabilité
environnementale et le
développement des énergies
renouvelables

L'économie numérique et
L'innovation technologique



Attentes et Aspirations de la population des Régions





Consultation de la population des Régions : Attentes et Aspirations

ATTENTES ET ASPIRATIONS DES POPULATIONS DE 5 REGIONS



EMPLOI

Renforcement de la formation professionnelle et l'appui à l'entrepreneuriat pour répondre au manque d'opportunités économiques



ÉDUCATION

l'amélioration de la qualité des apprentissages et leur adaptation aux besoins du marché du travail, en renforçant les compétences pédagogiques des enseignants, et en mettant en place un système d'orientation pour maximiser les chances de réussite scolaire.



SANTÉ

une offre de soins accessible à tous, en termes de coût et de proximité; le renforcement conséquent des effectifs du personnel médical et sur la répartition équitable des infrastructures de santé sur l'ensemble du territoire



TRANSPORT ET MOBILITÉ

Développer le transport intrarégional, notamment pour les zones rurales et montagneuses pour faciliter la circulation des biens et des personnes



BIEN-ÊTRE

Valorisation et à la multiplication des espaces dédiés à l'expression culturelle et artistique, et des infrastructures et activités sportives



ACCÈS À L'ÉNERGIE ET À L'EAU

Renforcer l'accès à l'eau potable et à l'électricité, surtout dans les zones rurales, en développant des infrastructures et des solutions durables.



Défis et Recommandations





Défis persistants

Défis globaux

En dépit des progrès notables enregistrés, des défis importants persistent en termes de lenteur dans la transformation structurelle de l'économie, d'inégalités sociales et spatiales et de faiblesses du système productif, de ressources humaines et de gouvernance.

Défis sociaux

Malgré une amélioration par rapport à son niveau de 2019 (0,508), l'indice de développement humain (IDH) demeure faible à 0,515 en 2022 alors que le seuil de développement moyen se situe à 0,55 selon le PNUD. La pauvreté non monétaire touche, selon la RGPH-3, 53,4% des ménages.

Défis socioéconomiques

la connectivité intra région et la mobilité urbaine constituent encore des défis pour le développement de pôles économiques régionaux et le cadre de vie. Le prix élevé de l'énergie 50FDJ/Kwh constitue une contrainte pour la compétitivité et l'adaptation aux réchauffement climatique.



Recommandations

Gouvernance du nouveau PND

- adopter une architecture plus simple et efficiente;
- prévoir un dispositif institutionnel pour la priorisation des projets de développement soumis à financement;
- assorti d'un plan d'action prioritaire des projets structurants avec une programmation financière triennale glissante;
- mettre en place un cadre intégré de financement;
- faire des revues périodiques et renforcer la production des données actualisées pour alimenter les indicateurs de suivi de performances;
- renforcer l'approche genre et les droits humains dans toutes ses actions, et accorder une importance particulière aux questions émergentes (changement climatique, chocs sanitaires, transition énergétique, numérique, etc.).



Efficacité et efficience

- Optimiser ses avantages comparatifs et ses ressources pour appuyer la création de pôles de développement ou des zones de convergence fondés sur des indicateurs de pauvreté et de vulnérabilité.
- Accompagner la réalisation des études/enquêtes/recensements pour améliorer la qualité de la planification des programmes, faciliter le suivi de la performance et mesurer l'impact des interventions.
- Disposer d'une théorie de changement, d'un cadre logique, d'un cadre de résultats et d'un cadre de suivi-évaluation budgétisé avec un minimum d'indicateurs SMART, tous disposant de valeurs référence et cible.
- Le mécanisme d'appel à projets devra être bien défini et bien régulé par le MEFI en concertation avec les autres parties prenantes. Les exigences et les critères de sélection des projets à financer devront être clairs et précis et faire l'objet de consensus entre les différentes parties prenantes. Les conférences d'arbitrage et les réunions de plaidoyer auprès des partenaires techniques et financiers devront être programmées en concertation avec les partenaires clés.
- Renforcement des exigences du processus de programmation des investissements publics
- Mise en place d'un fonds de préparation des projets;
- Renforcement de l'efficacité de la coordination et du travail d'équipe entre les membres du gouvernement et leurs institutions respectives.



Durabilité

- Pour assurer la pérennité des interventions, le PND devra établir un certain équilibre entre les durabilités économique, sociale et environnementale.
- Pour cela le PND devra inscrire, comme modalités exigibles pour tous les projets, une stratégie d' implication des partenaires locaux, des bénéficiaires et de la société civile au processus de gestion.

Coordination et suivi-évaluation

- Exigence d' un cadre de suivi-évaluation rigoureux avec des indicateurs pertinents ;
- Revitaliser les instances prévues par la loi de la Vision 2035 ;
- L' ensemble des parties prenantes du PND devraient être impliquées dans le choix des indicateurs de valeur stratégique, alignés avec le système national des statistiques et les ODD et être associés et s' impliquer systématiquement dans le suivi, le reporting et la communication sur le PND.
- Le comité ou groupe thématique chargé du S&E devra être doté de moyens et d' autorité pour jouer pleinement ce rôle central.



Structure du PND et Feuille de route du PND3





PLAN NATIONAL DE DÉVELOPPEMENT 2025–2030

**Djibouti Horizon 2030: Diversifier,
Transformer, Intégrer dans la
Résilience et l'Équité**

  @mefi_gouv

 www.economie.gouv.dj





Djibouti Horizon 2030: Diversifier, Transformer, Intégrer avec Résilience et Équité

I Vision d'ensemble

“Bâtir une nation résiliente, compétitive et fondée sur la justice sociale”

Djibouti, à la croisée des routes maritimes mondiales, dispose d'un positionnement géostratégique unique. Malgré les investissements publics massifs, les défis structurels persistent: emplois des jeunes, dépendance logistique, vulnérabilité climatique, et faiblesse de la production locale.

Le Plan 2025 – 2030

visé à enclencher une nouvelle
phase de transformation qualitative et inclusive.

Ce plan - 3ème Génération

visé à consolider les acquis de 2 plans précédents.



II Objectifs généraux du plan :

Transition d'une économie/Croissance portée par un secteur public vers une croissance portée par un Secteur Privé résilient et dynamique.

Transition d'un modèle économique dualiste vers un modèle diversifié.

Stimuler la croissance économique à travers la diversification.

- Créer des opportunités d'emplois décents pour les jeunes
- Garantir l'équité territoriale et sociale.
- Accélérer la transition énergétique endogène
- Moderniser l'Etat et ses institutions par une digitalisation « accélérée » des Services Publics. « *Une Administration Pro-Business et Pro-Citoyens* ».
- Accélérer les Réformes Structurelles et consolider les Fondamentaux Macroéconomiques par la réforme intégrée de la gestion des Finances publique.



1 Diversification économique au-delà des Ports :

Objectif : « Réduire la dépendance aux services portuaires et logistiques »:

Economie Bleue et Territoires Productifs
Objectif : « Transformer notre façade maritime et nos régions, en moteur de croissance inclusive. »

Pôles Économiques Régionaux:

Tourisme Durable & Industries de transformation.

Zones Spéciales transfrontalières:

Seafoods etc...

Zones Économiques Spéciales/Industrielles intégrées (ex: Lac Assal)

Transition vers une plateforme **Logistique Mer/Air/Rail.**

Data Centres et Techno parks.

Transition Offre Services

Portuaires vers Services Maritimes.

Programme National de Développement/

Renforcement du Secteur Privé.

Promotion des Investissements Directs Étrangers et des Exportations

(Chaînes d'approvisionnement Régionales mondiales).

Portail Unique des investisseurs.



2 Capital humain

Révéler le potentiel djiboutien, de l'apprentissage à la réussite professionnelle - Adéquation du curriculum formations/emplois.

Objectif : « Investir dans les Djiboutiens, dès l'école jusqu'au marché du travail ».

« Former pour insérer, insérer pour transformer. »

**Renforcement des
Classes Préscolaires.**

**Réforme de
l'enseignement technique
et professionnel.**

**Développement de la
santé communautaire.**
Insertion des jeunes
et autonomisation des
femmes.

**Développement des
Centres des Métiers.**
Programme « 1jeune, 1
compétence, 1 métier (avec
subvention à l'embauche).



3 Inclusion sociale & Équité Territoriale

Habitat décent pour tous

Plan National d'Accès Au Foncier.

Plan 1 Foyer = 1 Robinet

Bien-être et programme anti-fragilité urbaine.

Plan Électrification Durable et Mini-Reseaux Ruraux

Désenclavements des Régions de l'intérieur et Mobilité Inter-Regional.

Plan Mobilité Urbaine Durable/Green Mobility Initiative.

Force Vive 2030 - Élan Jeunesse : Une nation, sa jeunesse, un avenir



4 Connectivité et Infrastructures Résilientes :

1. Accélérer la Transition Énergétique verte & Endogène

Transport multimodal :
route, rail, maritime, Air Cargo.

Extension des zones logistiques connectées aux pays voisins.

Développement des Infrastructures numériques
(cloud, data center).

Corridor numérique régional avec l’Ethiopie et au-delà.

Réduire les Coûts des Transactions des Corridors de Djibouti avec un Portail unique du Commerce Extérieur



5 Plan national d'adaptation au changement climatique:

Nexus de Djibouti :

Smart Agriculture -
Jobs-Resilience

**infrastructures
Urbaines durables:
Routes et
Assainissements**



Barrages pour
Protéger

90%
du PIB







6 Gouvernance, Institutions et Digitalisation:

Objectif : « Moderniser l'État pour garantir la stabilité institutionnelle ».

Répondre efficacement aux aspirations de la population qui souhaite une Administration efficace et proche de leurs préoccupations

Digitalisation de tous les services publics.

Lutte contre la corruption et Reddition des Comptes

Dialogue et Engagement :

- Dialogue & Engagement avec nos concitoyens.
- Relance & Institutionnalisation du Haut Dialogue Public - Privé
- Dialogue Gouvernement - Partenaires au Développement.

Services Publics aux Citoyens : CSC Digital

Quelles Institutions pour nos ambitions?







Chronogramme indicatif des travaux d'élaboration du PN3D 2025-2030





MEFI

Ministère de l'Économie et des
Finances chargé de l'Industrie