

REPUBLIQUE DE DJIBOUTI

*Unité-Egalité-Paix*



Revue finale du deuxième

**PLAN NATIONAL DE DEVELOPPEMENT**

**Djibouti ICI**

**2020-2024**



**01**

**Processus de  
planification et  
Méthodologie de  
la Revue**

**02**

**Defis et  
choix stratégiques  
du PND -2020  
2024**

**03**

**Résultats clés de  
la Revue du PND  
2024-2020**

**04**

**Cadre  
macroéconomique**

**05**

**Analyse des  
performances du  
PND 2024-2020**

**06**

**Attentes et  
aspirations des  
populations des  
5 régions**

**07**

**Défis persistants et  
Recommandations**

**08**

**Structure du  
Troisième Plan et  
Feuille de route du  
PN3D**

# SOMMAIRE



# Processus de Planification et méthodologie de la Revue





# Gestion du processus du développement

Le développement national est marqué depuis 2015, par l'inscription des stratégies et politiques publiques dans un cadre cohérent de planification de court, moyen et long terme.

Ces stratégies visent à assurer la transformation économique et sociale du pays en vue d'améliorer le bien-être des populations à travers la réduction de la pauvreté et des inégalités.

Dans cette dynamique, deux plans nationaux de développement PND 2015-2019 et 2020-2024 ont été élaborés et mis en œuvre en cohérence avec la vision prospective DJIBOUTI 2035.



## DJIBOUTI 2035

---



# Pourquoi la Revue du PND 2020-2024?

La prise de décision basée sur les résultats de suivi et d'évaluation des politiques publiques est cruciale car elle permet à la planification de développement de tenir compte des expériences passées et d'aboutir à des résultats plus efficaces.

La revue du PND répond à cette démarche pour éclairer l'élaboration du troisième plan national de développement de la Vision Djibouti 2035. Grâce à l'utilisation des données de suivi évaluation fournissant des informations sur la mise en œuvre des interventions passées, la revue du PND permettant la poursuite la révision ou l'expansion d'une ancienne politique.





# Approche méthodologique de la revue finale du PND-ICI 2020-2024

## 1 Revue basée sur une approche participative et collective

- Consultations des groupes thématiques sur le secteur productif, social et des infrastructures ainsi que la gouvernance et le capital humain.
- Consultation inclusive des acteurs locaux des 5 régions.

## 2 Durée de consultations

- Trois mois, octobre à décembre 2024.

## 3 Participation

- Des représentants de tous les ministères sectoriels, secteur privé et des collectivités locales, de la société civile et des partenaires techniques et financiers.

## 4 Revue documentaire

- Etudes sectorielles, rapports des partenaires techniques et financiers, banque des projets, PIP.



## La revue s'est appuyée aussi sur le cadre de Résultats du PND

Nombre des indicateurs de résultats PND 135		
VALEUR	Renseignée	Non Renseignée
Référence	96%	4%
Réalisée	51%	49%

Cadre de résultats/ Indicateurs	Total indicateurs	Indicateurs renseignés au moins pour une valeur réalisée	Indicateurs non Renseignés	Indicateurs appréciés
Cadre de résultats global	4	3	1	3
Cadre de résultatsAxe 1 : Inclusion	44	17	27	16
Cadre de résultatsAxe 2 : Connectivité	16	13	3	10
Cadre de résultatsAxe 3 : Institutions	10	7	3	4
Cadre de résultatsAxe 4 : Thèmes transversaux	61	29	32	0
Total indicateurs	135	69	66	43

### Manque de données actualisées

- Les indicateurs non renseignés pour les valeurs réalisées sont dus au manque de données statistiques récentes.
- Toutefois, disponibilité des données sectorielles (annuaires statistiques de santé et éducation).



# Défis et choix stratégiques du PND 2020-2024





# Défiset Choix stratégiques du PND

## Défis persistants en 2019

1

Economie peu diversifiée  
basée sur les services  
portuaires

2

Pauvreté monétaire  
extrême (**17%**) et  
multidimensionnelle (0,16) en  
**2017**

3

Inégalités (indice  
de gini **0,42**) et  
vulnérabilités

4

Faiblesses du  
Capital Humain

5

Vulnérabilité face  
au changement  
Climatique

## Choix stratégiques du PND

1

L'axe Inclusion vise à opérationnaliser un modèle de développement durable inclusif avec une meilleure répartition des fruits de la croissance aux Djiboutiens.

2

L'axe connectivité a pour objectif de positionner Djibouti comme une plaque tournante de l'économie régionale et continentale

3

L'axe Institutions, le PND permet de renforcer la gouvernance administrative, locale et économique

4

L'axe Transversal sert de pilier et fondement pour la réalisation de trois axes stratégiques.





# Résultats clés de la Revue finale du PND 2020-2024



# Résultats clés 2020-2024



## Cadre macroéconomique

Malgré les implications des diverses crises internationales, l'économie Djiboutienne a fait preuve de résilience et maintenu son dynamisme avec une progression moyenne du PIB de **5%** sur la période **2020-2024**.

La contribution du secteur tertiaire à la croissance est toujours prépondérante (**+ 4 points**), suivi du secteur secondaire **+0,6 point** et **0,4 point** pour le primaire



## Performance du PND

La faible performance du PND en matière d'exécution financière découle de la combinaison d'une absence de priorisation des projets et d'un besoin de financement (483 milliards fdj par an) largement au-delà de la moyenne de financement de l'économie observée entre 2011-2019 (101 milliards FDJ). Elle se justifie aussi par l'absence d'études bancables disponibles et dans tous les secteurs..



## Chômage

Le marché de l'emploi montre des signes d'amélioration avec un taux de chômage à la baisse. Cependant, le chômage des jeunes diplômés représente toujours notre principal défi structurel.

## Inégalités et Pauvreté : EDAM 5

Le taux de pauvreté extrême s'est amélioré de 0,6 points à 20,5% en 2025 contre 21,1% en 2017. Les inégalités (indice de Gini) se sont réduits à 38% contre 42% en 2017.

# Résultats clés 2020-2024



## Accès à l'éducation

En matière d'accès à l'éducation, la construction entre 2020-2024 de 97 écoles préscolaires, 35 au primaire, 28 écoles au niveau d'enseignement moyen, et 20 établissements au niveau de l'enseignement secondaire général et technique ont permis d'améliorer entre autres le taux brut de scolarisation au primaire qui passe de 93% en 2019 à 99,2% en 2024 ; de 72,5% à 86,7% au niveau moyen et de 47% à 52,5% au niveau secondaire général.



## Accès à la santé

Au titre de la santé, la construction de 6 nouvelles structures de santé notamment l'hôpital de Tadjourah et celui en cours de la CNSS permet d'améliorer l'accès aux services de soins ainsi que le nombre de médecins pour 10 000 habitants qui a augmenté de 2 à 6 sur la période du PND.



## Accès à l'énergie

Pour l'énergie et l'électrification, le parc éolien, le parc solaire en cours de réalisation ainsi que la deuxième ligne d'interconnexion renforcent l'approvisionnement et la transition énergétique. Le projet électrification durable a permis le branchement gratuit au profit de 13 500 ménages soit 8% de l'ensemble des ménages. Le taux d'accès à l'électricité a atteint 76% en 2024 contre 60% en 2017.

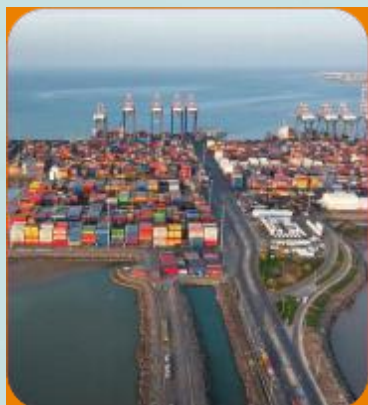


## Résultats clés 2020-2024



### Accès à l'Eau

Concernant l'accès à l'eau, la réalisation de l'usine de dessalement pour une production de 22500 m<sup>3</sup>/jour en phase 1 avec une capacité finale de 45000 m<sup>3</sup>/jour renforce l'approvisionnement en eau potable de la population. En PPP (Projet Public Privé), le taux d'accès se situe à 90% en 2024. Alors qu'à l'horizon 2035, il est projeté une couverture universelle.



### Connectivité

Au niveau des infrastructures, la connexion avec le reste du monde s'est renforcée avec l'acquisition de 4 portiques, la rénovation de l'aéroport, la réhabilitation ou la construction des corridors routiers.



### Infrastructure de télécommunication et transformation digitale

Concernant le TIC le taux de pénétration de l'internet mobile est passé de 42,5% à 56,7% entre 2019 et 2024 alors que le nombre d'abonnés de mobile money est passé de 5 070 à 229 570 en 2024. L'écosystème de l'économie numérique s'est renforcé avec la mise en place d'un ministère délégué et d'une stratégie de transformation numérique.

## Résultats clés 2020-2024



### Développement du Tourisme

Au titre de développement du tourisme, la capacité hôtelière s'est accrue avec l'installation de 4 nouveaux hôtels de plus de 3 étoiles (AYLA, Escale international, Best western, Gadileh hôtel).



### Gouvernance

Au titre de l'amélioration de la Gouvernance, le pays s'est engagé dans la réforme des comptes publics avec le PEFA, la conformité aux 40 recommandations du GAFI dans le cadre de la lutte contre le blanchiment de capitaux et le financement du terrorisme (LBCFT) et la création de l'école nationale d'études judiciaires.



# Reformes majeures durant la période PND 2020-2024



**Stratégie nationale  
d'inclusion nancière -**

**Evaluation des Finances  
Publiques (PEFA)**

**Introduction de la carte  
mobilité inclusion**

**Renforcement du Dispositif  
national de LBCFT**

**Création de l'Autorité de  
Régulation Multisectorielle de  
DJIBOUTI (ARMD)**

**Opérationnalisation du  
Fonds de garantie partielle  
de crédits**

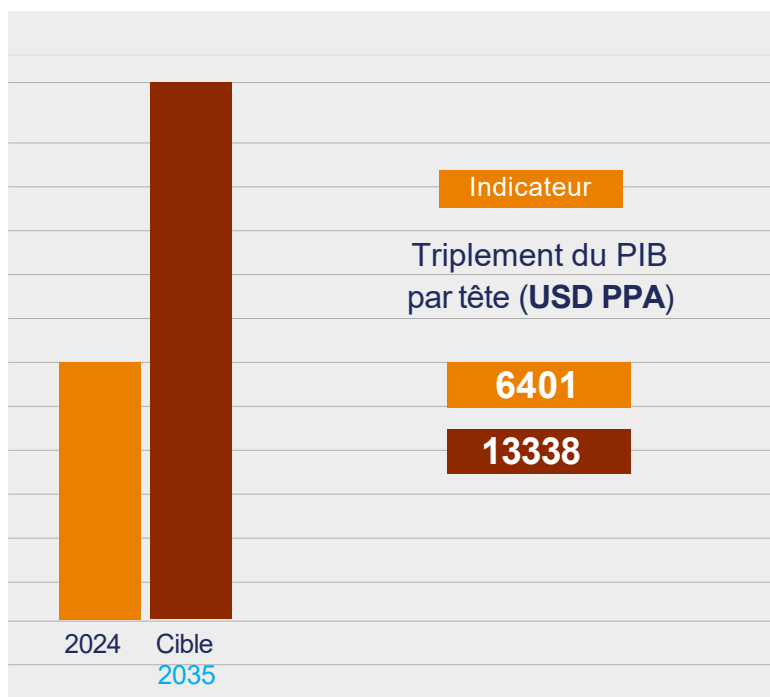
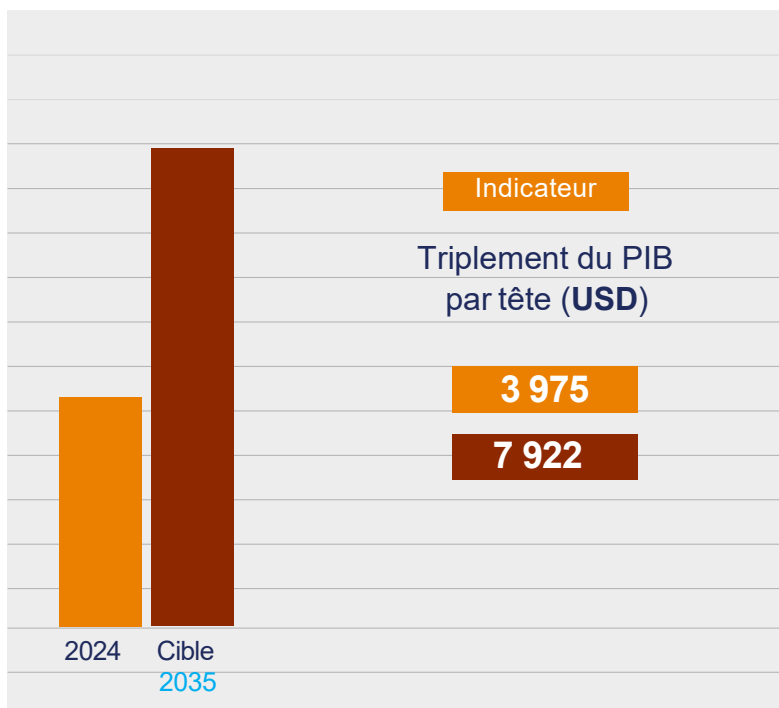
**Renforcement du cadre  
juridique de la gestion de la  
dette**

**Transition numérique  
(création MDENI)**

**Gouvernance des  
entreprises Publiques (SEPE,  
restructuration des EPA)**

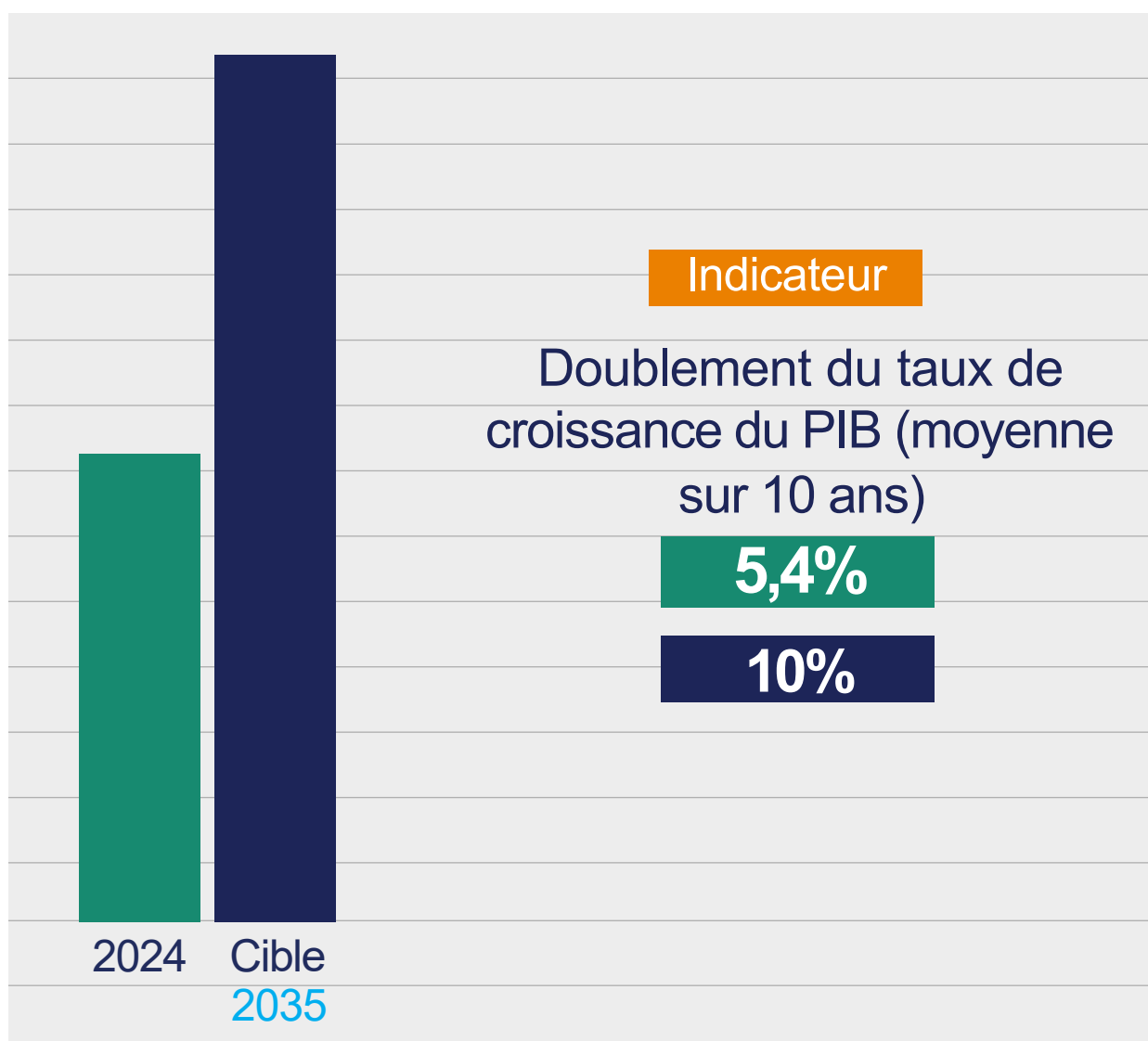


## Résultats à mi-parcours de la Vision 2035





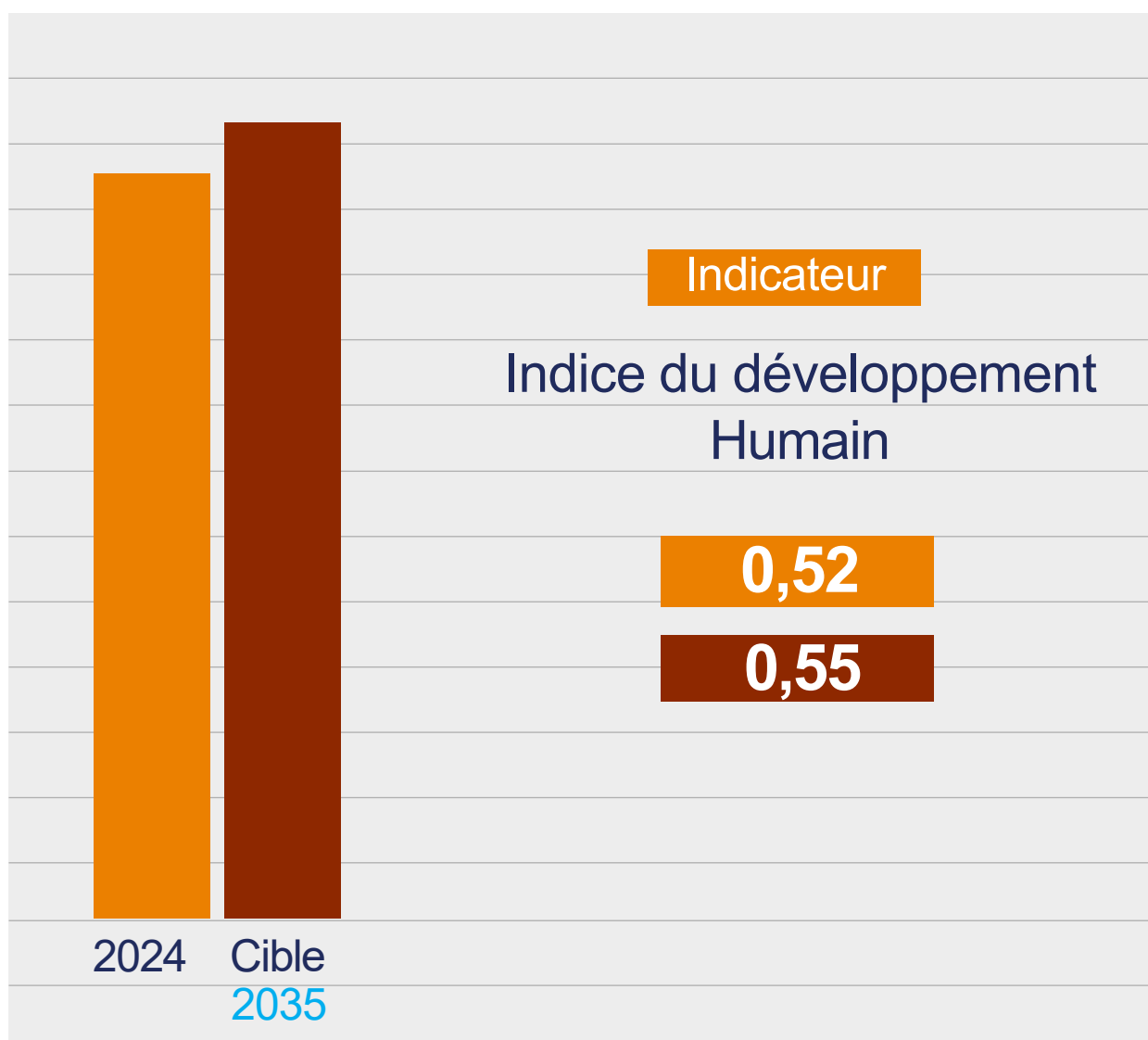
## Résultats à mi-parcours de la Vision 2035







## Résultats à mi-parcours de la Vision 2035





# Cadre macroéconomique





# Performances

## macroéconomiques PND VS SCAPE

	SCAPE 2015-2019	DJIBOUTI ICI 2020-2024		Variation	
		Previsions PND	Realisations PND	Prév/Réal DJIBOUTI ICI	DJIBOUTI ICI/SCAPE
Variation annuelle					
Taux de croissance réelle	6,0%	6,5%	5,0%	-1,5	-1
Inflation moyenne annuelle	1,2%	1,9%	2,4%	+0,5	+1,2
% PIB					
Investissements	28,5%	21,5%	26,7%	+5,2	-1,8
Investissements privés	19,7%	16,6%	20,4%	+4,2	+0,7
Investissement privés nationaux	13,8%	11,0%	16,3%	+5,3	+2,5
IDE	5,9%	5,6%	4,1%	-1,5	-1,8
Investissements publics	8,8%	4,8%	6,3%	+1,5	-2,5
Recettes fiscales	13,6%	11,6%	11,5%	-0,1	-2,1
Solde budgétaire	-1,0%	-1,2%	-2,0%	-0,8	-1
Solde du compte courant	11,0%	3,4%	20,4%	17	+9,4
Encours de la Dette	64,6%	62,0%	71,3%	+9,3	+6,7



**Croissance économique  
vigoureuse et résiliente**

**+5** en moyenne sur la  
période PND

**Inflation  
maîtrisée à +2,4%**

malgré son accélération par  
rapport aux prévisions PND et  
à la SCAPE en raison de la crise  
ukrainienne et de la crise en mer  
rouge;

**La pression fiscale  
en recul de**

**2pp**

en moyenne par rapport à la SCAPE;

**Déficit budgétaire en  
hausse de**

**1pp** du PIB;

Les investissements  
quasiment au même rythme  
que la période scape; mais  
les investissements privés  
ont été plus dynamiques

Le solde du compte  
courant s'est  
**largement** amélioré  
sous l'effet d'un  
renforcement des  
réexportations ;



**L'encours de la dette  
s'est accru de**

**7pp**

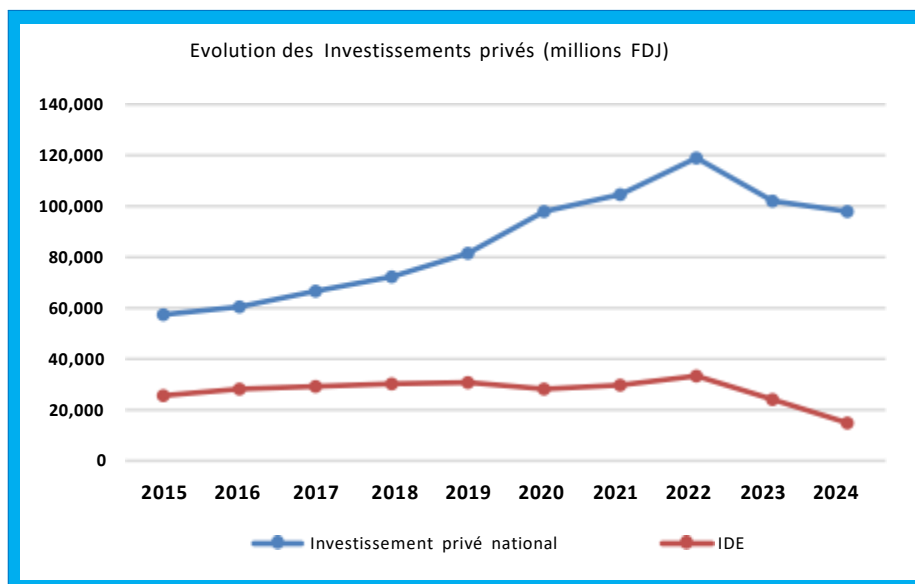
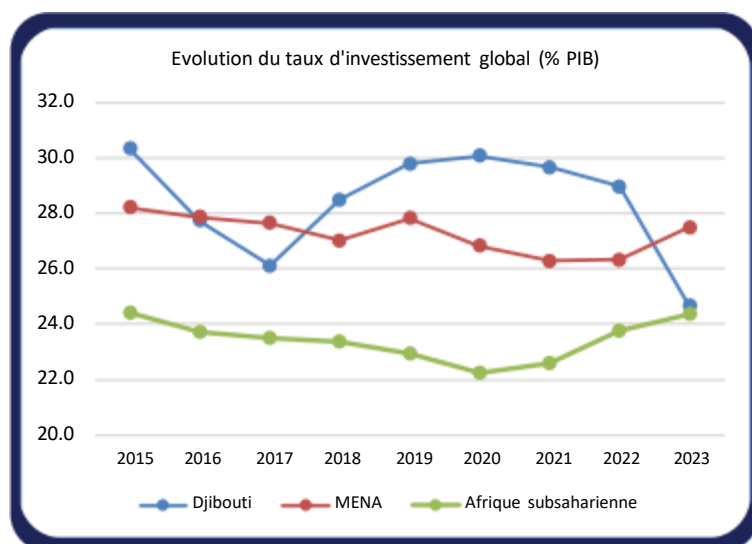
par rapport à la  
période SCAPE.





## Efficacité des Investissements (suite)

% PIB	SCAPE	PND Djibouti ICI	Évolution
Taux d'investissement Global	28,5%	26,7%	-1,8 pp
FBCF Privé	19,7%	20,4%	+0,7 pp
FBCF Public	8,8%	6,3%	-2,5 pp

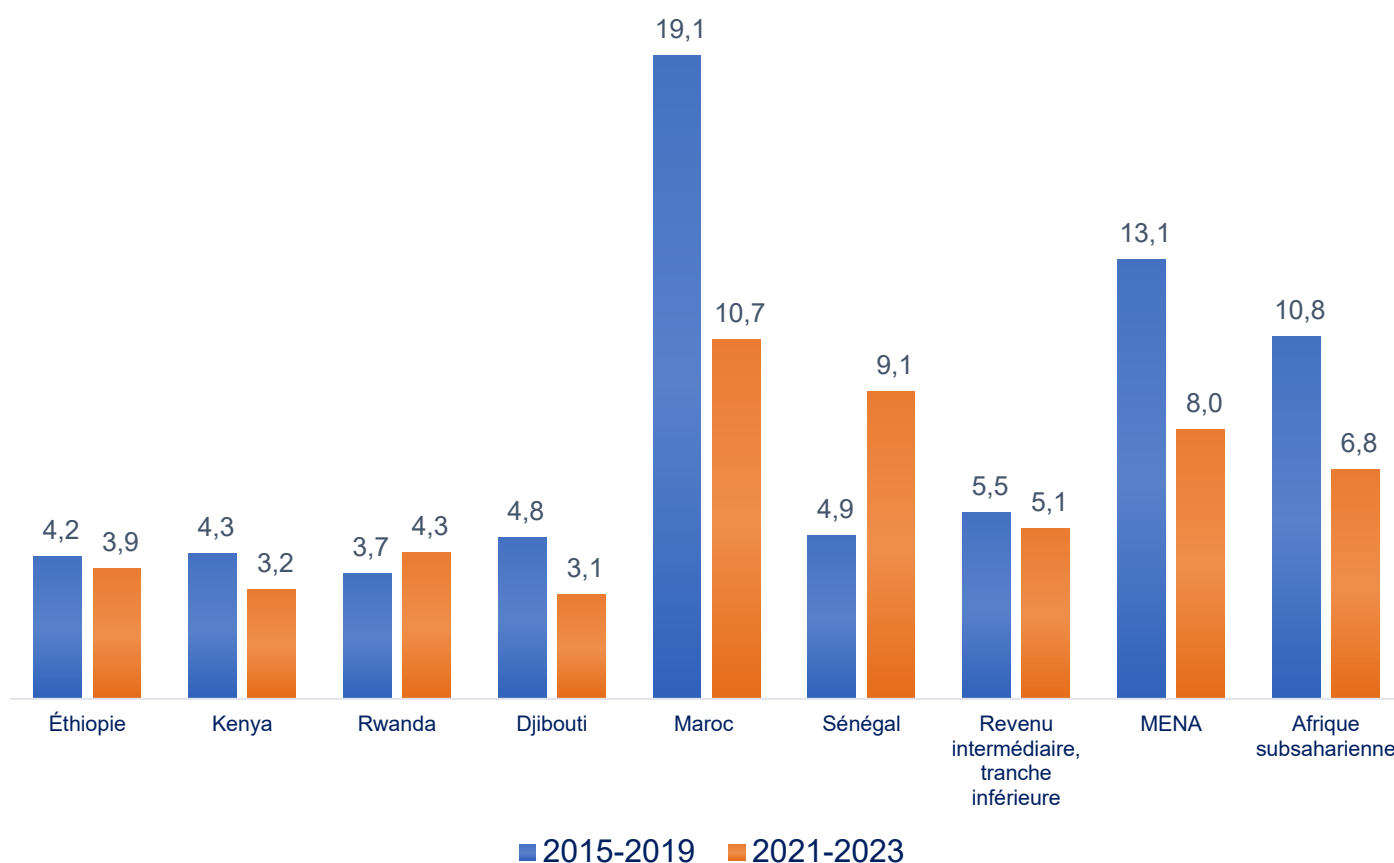






# Effacité des Investissements (suite)

## Evolution de l'ICOR moyen





# Analyse de la performance globale du PND 2020-2024



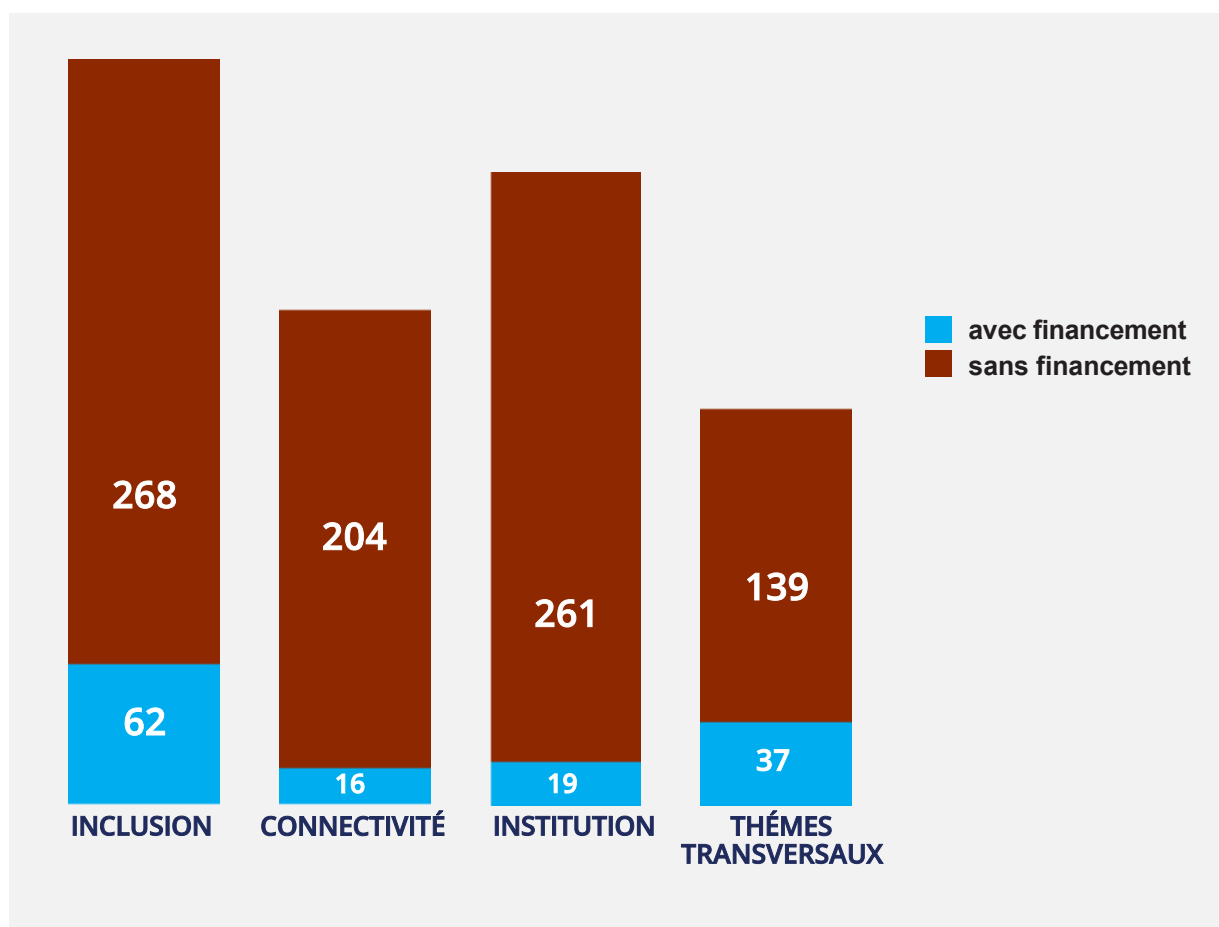


# Plan de financement du PND 2020-2024

Axe stratégique (AS)	Objectif Stratégique	Projet PND (milliards FDJ)	avec financement (milliards FDJ)	%	sans financement (milliards FDJ)	%
AS 1 : Inclusion	Améliorer le bien-être de la population djiboutienne	636,4	250,9	39,4%	385,5	60,6%
AS 2 : Connectivité	Positionner Djibouti comme une plaque tournante de l'économie régionale et continental	653,7	152,2	23,3%	501,5	76,7%
AS3: Institutions	Promouvoir une administration publique efficace, renforcer l'Etat de droit	300,7	21	7,0%	279,7	93,0%
AS4: Thèmes transversaux	Réaliser des actions qui constituent les fondamentaux de la transformation économique et sociale	1009,3	118,5	11,7%	890,8	88,3%
Total		2 600,1	542,6	20,9%	2 057,5	79,1%



## Répartition par axe des projets avec et sans financement (en nombre de projets)



### Banque des projets

Pour réaliser ses objectifs, le PND ICI 2020-2024 se basait sur un ensemble de 1006 projets estimés à 2 600 milliards de FDJ dont 21% ayant obtenu un financement et 79% sans financement.



# Performance financière du PND 2020-2024

## Objectif global

Faire de Djibouti un pôle économique, commercial et financier régional et international qui assure le bien-être des Djiboutiennes et Djiboutiens dans un environnement de paix, sécurisé et propre.

Le succès de ce résultat passait par la réalisation des  
trois axes stratégiques

Inclusion

Connectivité

Institution

Le faible taux de mobilisation de  
financement de 14,9% résulte:

Besoins importants d'investissements exprimés  
(Le montant annuel d'investissements attendu de

**483,8** milliards FDJ  
par le PND

excède largement le financement  
annuel moyen observé de

**101** milliards FDJ  
par le PND

d'investissements  
publics et privés sur la  
période

**2011 à  
2019**

Une absence de priorisation de projets  
de développement structurant;

Absence de préparation de projet  
bancable ou étude de faisabilité

Absence de cadre de dialogue formel avec  
les partenaires techniques et financiers  
ainsi que d'un cadre de financement  
intégré sont aussi des obstacles.

Absence de l'analyse d'impacts sur la croissance réelle (outils de planification)



## Moyens mis en œuvre et Bilan

En milliards FDJ

Axe Stratégique (AS)	Projets PIP 2019	Projets sans financement	Banque des projets PND	Financement nouveaux projets PND sur la période 2020-2024				Taux de Mobilisation
				Publiques	Privées	PPP	Total	
AS 1: Inclusion	90	547,1	636,5	131,9	28,9	0	160,8	29,4%
AS 2 : Connectivité	32,8	620,9	653,7	119,4	0	0	119,4	19,2%
AS 3: Institutions	9	291,7	300,7	12	0	0	12	4,1%
AS 4: Thèmes transversaux	50	959,3	1009,3	40,9	0,055	27,59	68,5	7,1%
Total	181,8	2 419,00	2600,1	304,2	29,0	27,59	360,8	14,9%







## Performance financière du PND 2020-2024 (suite)

	Projet PND (milliards FDJ)	Ressources allouées				Ressources financières exécutées				Taux d'absorption des ressources financières				Taux d'exécution du PND
		Publiques	Privées	PPP	Total	Publiques	Privées	PPP	Total	Publiques	Privées	PPP	Total	
Axe stratégique 1 : Inclusion	636,5	222,0	28,942	0	251,0	94,4	18,2	0	112,6	42,5%	62,9%	0,0%	44,9%	17,7%
Axe stratégique 2 : Connectivité	653,7	152,2	0	0	152,2	93,2	0	0	93,2	61,2%	0,0%	0,0%	61,2%	14,3%
Axe stratégique 3 : Institutions	300,7	21	0	0	21	5,7	0	0	5,7	27,1%	0,0%	0,0%	27,1%	1,9%
Axe stratégique 4 : Thèmes transversaux	1 009,30	90,8	0,055	27,59	118,5	29,1	0,1	21,7	50,9	32,0%	181,8%	78,7%	43,0%	5,0%
Total	2600,1	486,0	29,0	27,6	542,7	222,4	18,3	21,7	262,4	45,8%	63,1%	78,7%	48,4%	10,1%

Le taux d'absorption des ressources allouées est en moyenne de 48,4%.

Le taux d'exécution financière du PND est de 10% . Ce resultat découle surtout d'un grand déséquilibre entre les besoins exprimés et les possibilités de financement.



## Efficacité globale du PND 2020-2024

Indicateurs d'effet	Valeur				Taux d'achèvement (%)	Appréciation				
	Référence (a)	Cible (b)	Réalisé e (c)	(c-a)		1	2	3	4	5
						N S	P S	M S	S	T S
Objectif stratégique : Faire de Djibouti un pôle économique, commercial et financier régional et international qui assure le bien-être des Djiboutiennes et Djiboutiens dans un environnement de paix, sécurisé et propre.										
Taux de croissance réel (%)	5.50	8,4	6,8	1,3	81					
Indice de développement humain	0,508		0,515	0,07						
Taux de mortalité maternelle (p. 100 000)	248	164	168	-80	98					
Part du PIB relative à la plateforme logistique (%)	19,4	20,1	20,9	+1,5	104					
Balance commercialeBC (en % du PIB)	12,5		19,9	+7,4						
Part IDE dans le PIB (%)	5,9	5,6	4,1	-1,8	73					
Indice Mo Ibrahim de gouvernance en Afrique	41,8		43,1	1,3						
Indice de démocratie de The Economist Group	2,71		2,74	0,03						

Trois effets globaux ont été définis pour suivre et évaluer les progrès vers l'atteinte de l'objectif stratégique du PND.

Les groupes thématiques ont appréciés 8 indicateurs du cadre de résultats global



# Analyse des performances du **PND 2020-2024** par axe





## Performance de l'axe l'axe stratégique 1 : Inclusion

### Objectif stratégique

Améliorer la qualité de vie et le bien-être des djiboutiennes et djiboutiens, éradiquer les inégalités sociales et spatiales et améliorer l'équité genre intergénérationnelle .

**Le succès de ce résultat passait par la  
réalisation des programmes ci-après**

un développement  
économique inclusif porté  
par le secteur privé

l'inclusion financière

l'amélioration des  
conditions de vie et de  
l'inclusion sociale





## Effacité de l'axe stratégique 1 : Inclusion économique et financière

Indicateurs d'effet	Unité	Valeur				Taux d'achèvement %	Appréciation				
		Référence (a)	Cible (b)	Réalisée (c)	(c-a)		1 NS	2 PS	3 MS	4 S	5 TS
Valeur ajoutée dans l'industrie manufacturière,	% du PIB	1,1%		1,7%	+0,6						
Valeur ajoutée dans l'industrie manufacturière	VA par habitant	5 887,6	6 804,04	9 573,4	+3 685,8	+163					
Total des apports publics (aide publique au dévelop et autres apports publics) alloués au secteur agricole	Millions USD	23,19		42,19	19						
Nombre d'entrées touristiques par an	Nombre	141 941		187 378	45 437						
Taux de bancarisation	%	26		33	+7						
Nombre de succursales de banques commerciales pour 100 000 adultes	Nombre	5		6	+1						
Nombre de distributeurs automatiques de billets pour 100 000 adultes	Nombre	14,32		20,60	6,28						
Volume de crédits octroyés	Millions FDJ	126 101		212 459	86 358						
Banques Islamiques		25 514		48 855	23 341						

Les groupes thématiques ont examiné 9 indicateurs pour apprécier l'inclusion économique et financière durant la période 2020-2024.





## Efficacité de l'axe stratégique 1 : Inclusion sociale

Indicateurs d'effet	Unité	Valeur				Taux d'achèvement	Appréciation				
		Référence (a)	Cible (b)	Réalisée (c)	(c-a)		1 NS	2 PS	3 MS	4 S	5 TS
Nombre de femmes de 15-49 ans sans emploi et sans formation ayant créé une AGR	Nombre	261		1405	1144						
Nombre de bénéficiaire des programmes de transferts sociaux	Nombre	12362		29 362	+17 000						
Nombre de certificats d'inscription foncier délivré	Nombre	516		1473	957						
Montant de l'aide publique au développement consacrée à l'eau et à l'assainissement	Millions USD	1,2	2,4	2,4	1,2	100					
Accès à l'eau	%	90%		90%							
% de la population ayant accès à l'électricité	%	60,2		76	15,8						
Prix moyen du Kwh (Franc Djibouti)	FDJ	54		50	-4						



Durant la période PND, les différentes réalisations ont permis d'améliorer les principaux indicateurs des conditions de vie et d'inclusion sociale, notamment la baisse du taux de chômage, l'amélioration de l'accès à l'eau et à l'énergie, la protection sociale via les filets sociaux et la couverture AMU, l'accès au logement. Cependant le prix de l'énergie reste relativement élevé selon les parties consultées.

Pour ce qui est de la pauvreté non monétaire, la RGPH-3 révèle que « plus d'un cinquième des ménages (20,4%) se trouvent dans une situation de pauvreté extrême, tandis qu'un tiers supplémentaire (33,0%) est classé comme pauvre.

Les indicateurs sur les inégalités (indice de Gini) et sur la pauvreté monétaire n'étaient pas encore actualisés lors de cette revue par rapport aux données de 2017.



## Performance de l'axe stratégique 2 : CONNECTIVITE

### Objectif stratégique

Positionner Djibouti comme une plaque tournante de l'économie régionale et continentale et assurer une meilleure intégration nationale.

**L'atteinte de ce résultat passait par la  
réalisation des programmes suivants**

Développement de  
l'interconnexion entre  
Djibouti ville et les régions

Mise en place de la  
plateforme logistique et  
du hub commercial

Accélérer le  
développement des  
infrastructures modernes  
de connexion au reste du  
monte

Consolidation de l'intégration  
régionale.



## Effacité de l'axe stratégique 2 : CONNECTIVITE

Indicateurs d'effet	Unité	Valeur				Taux d'achèvement %	Appréciation				
		Référence (a)	Cible (b)	Réalisée (c)	(c-a)		1 NS	2 PS	3 MS	4 S	5 TS
Part du PIB relative à la plateforme logistique	% du PIB	18,7	20	20,1	+1,4	100,5					
Balance commerciale	% du PIB	7	4	17,7	+10,7	152,8					
Part IDE du PIB	% PIB	5,9	5,6	4,1	-1,5	73					
Nombre de passagers (transport aérien)	Nombre	319 935		244 482	-75 453						
Volume de frets (Transport aérien)	Tonnes	8020		5589	-2431						
Mouvement des navires au port (moyenne)	Nombre	1814		1762	-52						
Volume du trafic (transport Maritime en Millions Tonnes métriques)	Million tonne métrique	14,77		15,45	+0,66						
Population ayant accès à un réseau mobile	%	42,5		54,5	+12						

Les groupes thématiques ont examiné et apprécié huit indicateurs dont 4 ont été jugés satisfaisants



## Performance de l'axe stratégique 3 : INSTITUTIONS

### Objectif stratégique

Promouvoir une administration publique efficace, renforcer l'État de droit, la transparence et la responsabilisation afin que tous les Djiboutiennes et Djiboutiens puissent contribuer, sans exclusion et dans un environnement de paix et de sécurité, à faire de Djibouti un pays Phare de la mer rouge et un hub commercial et logistique de l'Afrique.

**L'atteinte de cet objectif stratégique reposait sur la mise en œuvre des programmes suivants**

amélioration de  
la gouvernance  
économique, financière et  
administrative

renforcement de  
la gouvernance  
administrative

renforcement des  
capacités institutionnelles  
en matière de gouvernance  
locale

amélioration de la gouvernance  
judiciaire et politique.



## Efficacité de l'axe stratégique 3 : INSTITUTIONS

Indicateurs d'effet	Unité	Valeurs				Taux d'achèvement (%)	Appréciation				
		Référence (a)	Cible (b)	Réalisée (c)	(c-a)		1 NS	2 PS	3 MS	4 S	5 TS
Dépenses publiques primaires en proportion du budget	% du budget total	61%		63%	+2						
Le pays est doté d'une législation nationale relative à la statistique		Oui		Oui							
Nombre de cadres étatiques formés	Nombre	446		700	254						
Nombre de cadres et de Techniciens dans le secteur privé	Nombre	3000		3500	500						
Montant total de l'aide publique internationale	Million USD	39,94		55	15						
Investissements étrangers /revenu national brut	% revenu brut	5,8		3,1	-2,7						
Nombre des services déconcentrés opérationnels	Nombre	15		17	+2						
Nombre de services décentralisés opérationnels	Nombre	2		2							
Subventions allouées aux collectivités par région (Million FDJ)	Millions FDJ	20		40	+20						
Nombre d'enfants de moins de 5 ans ayant été enregistrés par une autorité d'état civil	Nombre	13 887		14 000	+113						
Nombre de sièges occupés par des femmes dans le parlement	Nombre	11		26	+15						
Indice Mo Ibrahim de gouvernance en Afrique	Indice	41,8		43,1	1,3						
Indice de démocratie de The Economist Group	Indice	2,71		2,74	0,03						

Les groupes thématiques ont examiné les 18 indicateurs définis pour suivre les progrès réalisés en matière de renforcement de la gouvernance dont 13 étaient renseignés.

7 indicateurs ont été jugés satisfaisants;

L'indicateur du nombre des services déconcentrés opérationnels a été jugé moyennement satisfaisant.

Les autres indicateurs ont été jugés peu ou non satisfaisants





## Performance de l'axe stratégique 4 : Thèmes transversaux

### Objectif stratégique

la réalisation d'actions qui constituent les fondamentaux de la transformation économique et sociale en vue de faire de Djibouti un pays phare de la mer Rouge et un hub commercial et logistique de l'Afrique

**Pour l'atteinte de cet objectif, les trois programmes suivants ont été formulés**

développement du capital  
Humain

protection contre  
la vulnérabilité  
environnementale et le  
développement des énergies  
renouvelables

L'économie numérique et  
L'innovation technologique



## Efficacité de l'axe stratégique 4 : Thèmes transversaux

Indicateurs d'effet	Unité	Valeurs				Taux d'achèvement (%)	Appréciation				
		Référence (a)	Cible (b)	Réalisée (c)	(c-a)		1 NS	2 PS	3 MS	4 S	5 TS
Taux brut de scolarisation au primaire	%	93,5%	100%	99,2%	+5,7	99,2					
Taux brut de scolarisation premier cycle du secondaire	%	70,9%	100%	86,70%	+15,8	86,7					
Taux brut d'admission au primaire	%	90,2%	100%	109%	+18,2	109					
Parité fille/garçon dans l'accès au primaire	%	0,91	1	0,98	+0,07	98					
Parité fille/garçon dans l'accès au premier cycle secondaire	%	0,89	1	0,92	+0,03	92					
Taux brut d'admission premier cycle du secondaire	%	63,9%	85%	83,9%	+20	98,7					
Taux brut de scolarisation au préscolaire,	%	14%	30%	28,4%	+14,4	94,6					
% dépenses publiques affectée à l'éducation	%	14,4%		11,3%	-3,1						
Proportion de femmes en âge de procréer (15 à 49 ans) qui utilisent des méthodes modernes de planification familiale (Taux de prévalence de la contraception)	19	65	55,8	36,8	85%						
Nombre de médecins pour 10000 habitants	1,35	2,03	1,91	0,56	94%						
Nombre d'infirmiers pour 10000 habitants	3,53	5,3	4,93	1,4	93%						
Nombre de sagefemmes pour 10000 femmes en âge de procréer (15-49 ans)	2,15	3,1	2,91	0,76	94%						
Proportion d'accouchements assistés par du personnel de santé qualifié	87,4	100	97,48	10,1	97%						
Taux de mortalité des enfants de moins de 5 ans pour 1000	59	40	43,8	-15,2	91%						
Incidence de la tuberculose pour 100 000 habitants	260	180	212	-48	85%						
Incidence du paludisme pour 1 000 habitants	23	14	15,8	-7,2	87%						
Incidence de l'hépatite B pour 100 000 habitants	600	540	552	-48	98%						
% des dépenses publiques affectées à la santé	6,4		6,49	0,09							

Pour la consolidation du capital humain, 18 indicateurs ont été renseignés et appréciés dont 7 sont désagrégées par sexe.

14 indicateurs ont été jugés satisfaisants.

Les progrès réalisés dans le domaine de la santé ont été représentés par 11 indicateurs qui ont été appréciés dont 7 indicateurs jugés satisfaisants.



# Attentes et Aspirations de la population des Régions



# Consultation de la population des Régions : Attentes et Aspirations

## ATTENTES ET ASPIRATIONS DES POPULATIONS DE 5 REGIONS



### EMPLOI

Renforcement de la formation professionnelle et l'appui à l'entrepreneuriat pour répondre au manque d'opportunités économiques



### ÉDUCATION

l'amélioration de la qualité des apprentissages et leur adaptation aux besoins du marché du travail, en renforçant les compétences pédagogiques des enseignants, et en mettant en place un système d'orientation pour maximiser les chances de réussite scolaire.



### SANTÉ

une offre de soins accessible à tous, en termes de coût et de proximité; le renforcement conséquent des effectifs du personnel médical et sur la répartition équitable des infrastructures de santé sur l'ensemble du territoire



### TRANSPORT ET MOBILITÉ

Développer le transport intrarégional, notamment pour les zones rurales et montagneuses pour faciliter la circulation des biens et des personnes



### BIEN-ÊTRE

Valorisation et à la multiplication des espaces dédiés à l'expression culturelle et artistique, et des infrastructures et activités sportives



### ACCÈS À L'ÉNERGIE ET À L'EAU

Renforcer l'accès à l'eau potable et à l'électricité, surtout dans les zones rurales, en développant des infrastructures et des solutions durables.



# Défis et Recommandations





## Défis persistants

### Défis globaux

En dépit des progrès notables enregistrés, des défis importants persistent en termes de lenteur dans la transformation structurelle de l'économie, d'inégalités sociales et spatiales et de faiblesses du système productif, de ressources humaines et de gouvernance.

### Défis sociaux

Malgré une amélioration par rapport à son niveau de 2019 (0,508), l'indice de développement humain (IDH) demeure faible à 0,515 en 2022 alors que le seuil de développement moyen se situe à 0,55 selon le PNUD. La pauvreté non monétaire touche, selon la RGPH-3, 53,4% des ménages.

### Défis socioéconomiques

la connectivité intra région et la mobilité urbaine constituent encore des défis pour le développement de pôles économiques régionaux et le cadre de vie. Le prix élevé de l'énergie 50FDJ/Kwh constitue une contrainte pour la compétitivité et l'adaptation aux réchauffement climatique.



# Recommandations

## Gouvernance du nouveau PND

- adopter une architecture plus simple et efficiente;
- prévoir un dispositif institutionnel pour la priorisation des projets de développement soumis à financement;
- assorti d'un plan d'action prioritaire des projets structurants avec une programmation financière triennale glissante;
- mettre en place un cadre intégré de financement;
- faire des revues périodiques et renforcer la production des données actualisées pour alimenter les indicateurs de suivi de performances;
- renforcer l'approche genre et les droits humains dans toutes ses actions, et accorder une importance particulière aux questions émergentes (changement climatique, chocs sanitaires, transition énergétique, numérique, etc.).





## Efficacité et efficience

- Optimiser ses avantages comparatifs et ses ressources pour appuyer la création de pôles de développement ou des zones de convergence fondés sur des indicateurs de pauvreté et de vulnérabilité.
- Accompagner la réalisation des études/enquêtes/recensements pour améliorer la qualité de la planification des programmes, faciliter le suivi de la performance et mesurer l'impact des interventions.
- Disposer d'une théorie de changement, d'un cadre logique, d'un cadre de résultats et d'un cadre de suivi-évaluation budgétisé avec un minimum d'indicateurs SMART, tous disposant de valeurs référence et cible.
- Le mécanisme d'appel à projets devra être bien défini et bien régulé par le MEFI en concertation avec les autres parties prenantes. Les exigences et les critères de sélection des projets à financer devront être clairs et précis et faire l'objet de consensus entre les différentes parties prenantes. Les conférences d'arbitrage et les réunions de plaidoyer auprès des partenaires techniques et financiers devront être programmées en concertation avec les partenaires clés.
- Renforcement des exigences du processus de programmation des investissements publics
- Mise en place d'un fonds de préparation des projets;
- Renforcement de l'efficacité de la coordination et du travail d'équipe entre les membres du gouvernement et leurs institutions respectives.



## Durabilité

- Pour assurer la pérennité des interventions, le PND devra établir un certain équilibre entre les durabilités économique, sociale et environnementale.
- Pour cela le PND devra inscrire, comme modalités exigibles pour tous les projets, une stratégie d' implication des partenaires locaux, des bénéficiaires et de la société civile au processus de gestion.

## Coordination et suivi-évaluation

- Exigence d' un cadre de suivi-évaluation rigoureux avec des indicateurs pertinents ;
- Revitaliser les instances prévues par la loi de la Vision 2035 ;
- L' ensemble des parties prenantes du PND devraient être impliquées dans le choix des indicateurs de valeur stratégique, alignés avec le système national des statistiques et les ODD et être associés et s' impliquer systématiquement dans le suivi, le reporting et la communication sur le PND.
- Le comité ou groupe thématique chargé du S&E devra être doté de moyens et d' autorité pour jouer pleinement ce rôle central.



# Structure du PND et Feuille de route du PND3





# PLAN NATIONAL DE DÉVELOPPEMENT 2025–2030

**Djibouti Horizon 2030: Diversifier,  
Transformer, Intégrer dans la  
Résilience et l'Équité**





# Djibouti Horizon 2030:

## Diversifier, Transformer, Intégrer avec Résilience et Équité

### I Vision d'ensemble

“Bâtir une nation résiliente, compétitive et fondée sur la justice sociale”

Djibouti, à la croisée des routes maritimes mondiales, dispose d'un positionnement géostratégique unique. Malgré les investissements publics massifs, les défis structurels persistent: emplois des jeunes, dépendance logistique, vulnérabilité climatique, et faiblesse de la production locale.

### Le Plan 2025 – 2030

visé à enclencher une nouvelle  
phase de transformation qualitative et inclusive.

### Ce plan - 3ème Génération

visé à consolider les acquis de 2 plans précédents.

## Objectifs généraux du plan :

Transition d'une économie/Croissance portée par un secteur public vers une croissance portée par un Secteur Privé résilient et dynamique.

Transition d'un modèle économique dualiste vers un modèle diversifié.

Stimuler la croissance économique à travers la diversification.

- Créer des opportunités d'emplois décents pour les jeunes
- Garantir l'équité territoriale et sociale.
- Accélérer la transition énergétique endogène
- Moderniser l'Etat et ses institutions par une digitalisation « **accélérée** » des Services Publics. « **Une Administration Pro-Business et Pro-Citoyens** ».
- Accélérer les Réformes Structurelles et consolider les Fondamentaux Macroéconomiques par la réforme intégrée de la gestion des Finances publique.

## 1 Diversification économique au-delà des Ports :

Objectif : « Réduire la dépendance aux services portuaires et logistiques »:

Economie Bleue et Territoires Productifs  
Objectif : « Transformer notre façade maritime et nos régions, en moteur de croissance inclusive. »

### Pôles Économiques Régionaux:

Tourisme Durable & Industries de transformation.

### Zones Spéciales transfrontalières:

Seafoods etc...

**Zones Économiques Spéciales/Industrielles intégrées** ( ex: Lac Assal)  
Transition vers une plateforme **Logistique Mer/Air/Rail.**

**Data Centres et Techno parks.**

### Transition Offre Services

Portuaires vers Services Maritimes.

**Programme National de Développement/**  
Renforcement du Secteur Privé.

**Promotion des Investissements Directs Étrangers et des Exportations**(Chaînes d'approvisionnement Régionales mondiales).

**Portail Unique des investisseurs.**



## **2 Capital humain**

Révéler le potentiel djiboutien, de l'apprentissage à la réussite professionnelle - Adéquation du curriculum formations/emplois.

Objectif : « Investir dans les Djiboutiens, dès l'école jusqu'au marché du travail ».

**« Former pour insérer, insérer pour transformer. »**

**Renforcement des  
Classes Préscolaires.**

**Réforme de  
l'enseignement technique  
et professionnel.**

**Développement de la  
santé communautaire.**  
Insertion des jeunes  
et autonomisation des  
femmes.

**Développement des  
Centres des Métiers.**  
Programme « 1jeune, 1  
compétence, 1 métier (avec  
subvention à l'embauche).



### **3** Inclusion sociale & Équité Territoriale

**Habitat décent pour tous**

**Plan National d'Accès Au Foncier.**

**Plan 1 Foyer = 1 Robinet**

**Bien-être et programme anti-fragilité urbaine.**

**Plan Électrification Durable et Mini-Reseaux Ruraux**

Désenclavements des Régions de l'intérieur et Mobilité Inter-Regional.

**Plan Mobilité Urbaine Durable/Green Mobility Initiative.**

**Force Vive 2030 - Élan Jeunesse : Une nation, sa jeunesse, un avenir**

## **4** Connectivité et Infrastructures Résilientes :

### 1. Accélérer la Transition Énergétique verte & Endogène

**Transport multimodal :**  
route, rail, maritime, Air  
Cargo.

**Extension des zones  
logistiques connectées  
aux pays voisins.**

**Développement des  
Infrastructures numériques  
(cloud, data center).**

**Corridor numérique  
régional avec l’Ethiopie  
et au-delà.**

**Réduire les Coûts dès Transactions des Corridors  
de Djibouti avec un Portail unique du Commerce  
Extérieur**

## 5 Plan national d'adaptation au changement climatique:

**Nexus de Djibouti :**

Smart Agriculture -  
Jobs-Resilience



**infrastructures  
Urbaines durables:**  
Routes et  
Assainissements

Barrages pour  
Protéger

**90%**  
du PIB









## **6 Gouvernance, Institutions et Digitalisation:**

Objectif : « Moderniser l'État pour garantir la stabilité institutionnelle » .

**Répondre efficacement aux aspirations de la population qui souhaite une Administration efficace et proche de leurs préoccupations**

**Digitalisation de** tous les services publics.

**Lutte contre la corruption et Reddition des Comptes**

### **Dialogue et Engagement :**

- Dialogue & Engagement avec nos concitoyens.
- Relance & Institutionnalisation du Haut Dialogue Public - Privé
- Dialogue Gouvernement - Partenaires au Développement.

**Services Publics aux Citoyens : CSC Digital**

**Quelles Institutions pour nos ambitions?**









## Chronogramme indicatif des travaux d'élaboration du PN3D 2025-2030



